



مواد قسم ادارة الاعمال

ادارة مالية 2

ادارة استراتيجية 2 / (تفكير استراتيجي)

ادارة الجودة

ادارة المعرفة



2 مفردات الادارة المالية

مفردات الفصل الثاني (مشمولة بالامتحان التقويمي)

الأسبوع	الساعات	مخرجات التعلم المطلوبة	اسم الوحدة - المساق أو الموضوع
الأول	٣	أساليب التنبؤ المالي	التنبؤ بالاحتياجات المالية - التخطيط والتنبؤ المالي
الثاني	٣	أساليب التنبؤ المالي	أساليب التنبؤ بالاحتياجات المالية
الثالث	٣	أساليب التنبؤ المالي	اساليب التنبؤ بالاحتياجات المالية • الموازنة النقدية
الرابع	٣	التخطيط المالي	تحليل التعادل والرافعة التشغيلية التخطيط والرقابة المالية تحليل التعادل
الخامس	٣	التخطيط المالي	• تحليل التعادل • افتراضات تحليل التعادل
السادس	٣	التخطيط المالي	• طرائق تحليل التعادل
السابع	٣	التخطيط المالي	• طرائق تحليل التعادل • الرافعة التشغيلية
الثامن	الامتحان الأول للفصل الثاني		
التاسع	٣	ادارة راس المال التشغيلي	ادارة راس المال العامل طبيعة ادارة راس المال العامل
العاشر	٣	ادارة راس المال التشغيلي	صافي راس المال العامل قرارات ادارة راس المال العامل ادارة دورة التدفق النقدي
حادي عشر	٣	ادارة راس المال التشغيلي	سياسات الاستثمار لراس المال العامل
ثاني عشر	٣	ادارة راس المال التشغيلي	سياسات التمويل لراس المال العامل
ثالث عشر	الامتحان الثاني للفصل الثاني		
رابع عشر	٣	تقييم المشاريع من الجانب المالي	الموازنة الرأسمالية في ظروف التأكد اساسيات الموازنة الرأسمالية
خامس عشر	٣		اساليب او معايير الموازنة الرأسمالية

مفردات الادارة الإستراتيجية والتفكير الإستراتيجي

مفردات الفصل الثاني (مشمولة بالامتحان التقويمي)

الأسبوع	الساعات	مخرجات التعلم المطلوبة	اسم الوحدة - المساق أو الموضوع
الأول	3	صياغة الاستراتيجية	• البدائل الاستراتيجية على مستوى المنظمة
الثاني	3	صياغة الاستراتيجية	• • البدائل الاستراتيجية على مستوى وحدة الاعمال
الثالث	3	الاختيار الإستراتيجي	• استخدام المصفوفات
الرابع	3	الاختيار الإستراتيجي	• نماذج تحليل المحفظة • العوامل المؤثرة في نجاح الاختيار الإستراتيجي.
الخامس	3	التنفيذ الإستراتيجي	• مفهوم وأهمية التنفيذ الإستراتيجي • العلاقة بين صياغة الاستراتيجية والتنفيذ الإستراتيجي.
السادس	3	التنفيذ الإستراتيجي	• أدوات التنفيذ الناجح • الانظمة الادارية المساندة لتنفيذ الإستراتيجية. • نماذج التنفيذ الإستراتيجي.
السابع	3	امتحان الفصل الاول	
الثامن	3	الرقابة الإستراتيجية	• مفهوم وأهمية الرقابة الإستراتيجية. • العلاقة بين مستويات الإستراتيجية والرقابة الإستراتيجية.
التاسع	3	الرقابة الإستراتيجية	• مستلزمات تحقيق الرقابة الإستراتيجية • الاطار العام لخطوات الرقابة الإستراتيجية. • مشكلات الرقابة الإستراتيجية.
العاشر	3	مفاهيم التفكير الإستراتيجي	• تعريف وأهمية التفكير الإستراتيجي. • فوائد التفكير الإستراتيجي. • سمات التفكير الإستراتيجي.
الحادي عشر	3	عقلية التفكير الإستراتيجي وتنفيذه	• عقلية التفكير الإستراتيجي • خصائص عقلية التفكير الإستراتيجي

الثاني عشر	3	عقلية التفكير الإستراتيجي وتنفيذه	- خطوات تنفيذ التفكير الإستراتيجي. - نشاطات التفكير الإستراتيجي.
الثالث عشر	3	الامتحان الثاني الفصل الثاني	
الرابع عشر	3	علاقة التفكير الاستراتيجي بالمصطلحات الاستراتيجية	- التفكير الإستراتيجي وممارسات الادارة الإستراتيجية. - الفرق بين التفكير الإستراتيجي والتخطيط الإستراتيجي. - الفرق بين التفكير الإستراتيجي والاستشراف الإستراتيجي
الخامس عشر	3	موضوعات مختارة في التفكير الإستراتيجي	- خصائص قادة التفكير الإستراتيجي. - مقدرات التفكير الإستراتيجي

المصادر المعتمدة في التدريس:

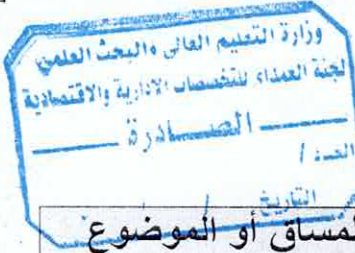
- (1) الدوري، زكريا مطلق، (2005)، (الادارة الإستراتيجية: مفاهيم وعمليات وحالات دراسية)، دار اليازوري للنشر والتوزيع - عمان الاردن.
- (2) العبادي، هاشم فوزي، ومنهل، محمد حسين، الخزعلي، معتز حميد، (2019)، (التفكير الإستراتيجي)، دار صفاء للنشر والتوزيع، عمان - الاردن.

مفردات مادة إدارة الجودة

مفردات الفصل الثاني (مشمولة بالامتحان التقويمي)

الأسبوع	الساعات	مخرجات التعلم المطلوبة	اسم الوحدة/المساق او الموضوع
١	٢	اساسيات الجودة	• مفهوم الجودة • التطور التاريخي للجودة • أهمية الجودة • العوامل المؤثرة في الجودة
٢	٢	اساسيات الجودة	• ابعاد الجودة • موقع إدارة الجودة ضمن الهيكل التنظيمي للمنظمة
٣	٢	كلف الجودة	• مفهوم كلف الجودة • أهمية كلف الجودة • أنواع كلف الجودة
٤	٢	كلف الجودة	• المستوى الأمثل لكلف الجودة • العلاقة بين الجودة والكلفة • نسب كلف الجودة الى اجمالي الكلف • كلف الجودة المخفية
٥	٢	كلف الجودة	• تحليل وقياس كلف الجودة • تأثير إدارة الجودة على الإنتاجية • نسبة الجودة الى الإنتاجية (QPR)
٦	٢	حلقات الجودة	• نشوء حلقات الجودة • مفهوم حلقات الجودة • اهداف حلقات الجودة • مزايا حلقات الجودة • هيكل حلقات الجودة
٧	٢	حلقات الجودة	• المشكلات التي تناقشها حلقات الجودة • عملية حلقات الجودة • تحفيز حلقات الجودة • العوامل المؤثرة في نجاح حلقات الجودة • معوقات تطبيق حلقات الجودة
٨	٢	الامتحان الأول للفصل الثاني	
٩	٢	ضبط الجودة	• التطور التاريخي لضبط الجودة • مفهوم واهداف • وظائف ضبط الجودة • مبادئ ضبط الجودة • خطوات عملية ضبط الجودة
١٠	٢	ضبط الجودة/ الأدوات التقليدية	• قوائم الفحص • المدرج التكراري
١١	٢	ضبط الجودة/ الأدوات التقليدية	• مخطط باريتو • مخطط السبب/الآثر • مخطط التبثر
١٢	٢	الضبط الاحصائي للجودة	• أسباب الانحرافات • الضبط الاحصائي للعمليات • لوحات الضبط الاحصائي للعمليات (لوحات ضبط المتغيرات)

١٣	٢	الضبط الاحصائي للجودة	• لوحات الضبط الاحصائي للعملية لوحات ضبط الصفات	(العدد / التاريخ
١٤	٢	الضبط الاحصائي للجودة	• عينات القبول (الفحص الشامل والفحص بالعينات • منحني خصائص العمليات	
١٥	٢	الامتحان الثاني للفصل الثاني		



مفردات إدارة المعرفة

مفردات الفصل الثاني (مشمولة بالامتحان التقويمي)

الأسبوع	الساعات	مخرجات التعلم المطلوبة	اسم الوحدة - المساق أو الموضوع
الأول	3	التعرف على مفهوم المعرفة	مفاهيم أساسية الى المعرفة
الثاني	3	التعرف على أنواع المعرفة	أنواع المعرفة
الثالث	3	التعرف على مصادر المعرفة	مصادر المعرفة
الرابع	3	التعرف على عمليات إدارة المعرفة	عمليات إدارة المعرفة (تشخيص, تحديد الأهداف, توليد, خزن)
الخامس	3	التعرف على عمليات إدارة المعرفة	عمليات إدارة المعرفة (توزيع, تطبيق, تنظيم, استرجاع, ادامة)
السادس	3	العناصر الأساسية لأداره المعرفة	العناصر الأساسية لأداره المعرفة (الاستراتيجية والاشخاص)
السابع	3	العناصر الأساسية لأداره المعرفة	العناصر الأساسية لأداره المعرفة (التكنولوجيا والعمليات)
الثامن	الامتحان الاول		
التاسع	3	استراتيجيات إدارة المعرفة	استراتيجيات إدارة المعرفة (مفهوم, أهمية, اهداف)
العاشر	3	التعرف على أنواع استراتيجيات إدارة المعرفة	أنواع استراتيجيات إدارة المعرفة
الحادي عشر	3	التعرف على تحديات إدارة المعرفة	تحديات تواجه بناء مجتمعات المعرفة
الثاني عشر	3	التعرف على تحديات إدارة المعرفة	تحديات تنفيذ إدارة المعرفة
الثالث عشر	3	التعرف على تحديات إدارة المعرفة	تحديد من المسؤول عن إدارة المعرفة
الرابع عشر	3	التعرف على عوامل النجاح والفشل في إدارة المعرفة	عوامل النجاح والفشل في إدارة المعرفة
الخامس عشر	الامتحان الثاني		



مواد قسم المحاسبة

محاسبة تكاليف 2

نظام محاسبي 2

محاسبة ادارية

نظرية محاسبية

محاسبة التكاليف ٢

الجامعة العراقية والدراسات والبحوث العلمية
لجبة الدراسات والبحوث الاقتصادية والإدارية
الدراسات والبحوث الاقتصادية والإدارية

الاسبوع	التفاصيل
الاول	تكاليف الأوامر الانتاجية
الثاني	تكاليف الأوامر الانتاجية
الثالث	تكاليف الأوامر الانتاجية
الرابع	تكاليف الأوامر الانتاجية
الخامس	تكاليف الأوامر الانتاجية
السادس	نظام تكاليف المراحل
السابع	نظام تكاليف المراحل
الثامن	نظام تكاليف المراحل
التاسع	نظام تكاليف المراحل / ومعالجة التلف
العاشر	نظام تكاليف المراحل / ومعالجة التلف
الحادي عشر	نظام تكاليف المراحل / الفاقد والاضافة
الثاني عشر	نظام تكاليف المراحل / الفاقد والاضافة

الثالث عشر	طرق تحديد وتجميع التكاليف
الرابع عشر	طرق تحديد وتجميع التكاليف
الخامس عشر	طرق تحديد وتجميع التكاليف

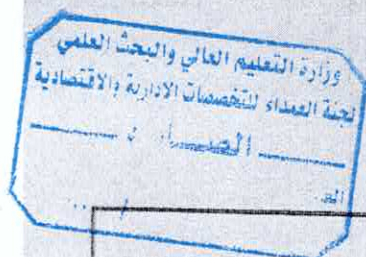
٢- الكورس الثاني

نظام محاسبي موحد ٢

الاسبوع	التفاصيل
الاول	المعالجات المحاسبية لحسابات الموارد
الثاني	المعالجات المحاسبية لحسابات الموارد
الثالث	المعالجات المحاسبية لحسابات الموارد
الرابع	القوائم المالية والحسابات الختامية
الخامس	القوائم المالية والحسابات الختامية
السادس	القوائم المالية والحسابات الختامية
السابع	المجموعة المستندية والدفترية للنظام المحاسبي الموحد
الثامن	ميزان المراجعة
التاسع	التكاليف في النظام المحاسبي الموحد
العاشر	التكاليف في النظام المحاسبي الموحد
الحادي عشر	التكاليف في النظام المحاسبي الموحد
الثاني عشر	التكاليف في النظام المحاسبي الموحد
الثالث عشر	الموازنات التخطيطية في النظام المحاسبي الموحد
الرابع عشر	جداول نسب اندثار الموجودات الثابتة
الخامس عشر	مكننة النظام المحاسبي الموحد على الحاسب الالكتروني

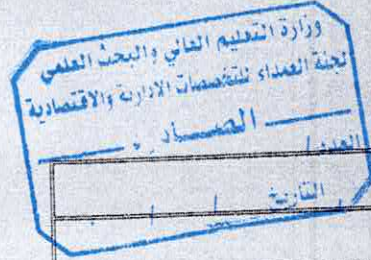
٢- الكورس الثاني

- المحاسبة الادارية بالانكليزي ٢



التفاصيل	الاسبوع
Preparing the Master Budget : The Sales Budget, The Production Budget , Inventory Purchases – , The Direct Materials Budget .	الاول
Preparing the Master Budget : The Sales Budget, The Production Budget , Purchases Budget – , The Direct . Materials Budget	الثاني
The Direct Labor Budget , The Manufacturing Overhead Budget . The Ending Finished Goods Inventory Budget	الثالث
The Selling and Administrative Expense Budget .	الرابع
The Cash Budget .	الخامس
. The Cash Budget	السادس
The Budgeted Income Statement , The Budgeted Balance Sheet .	السابع
First exam	الثامن
Capital Budgeting – An Investment Concept, Typical Capital Budgeting Decisions, Characteristics of Business Investments.	التاسع
Discounted Cash Flows – The Net Present Value Method, The Net Present Value Method Illustrated, The Intern Rate-of- return Method .	العاشر
Discounted Cash Flows – The Net Present Value Method The Net Present Value Method Illustrated, The Intern Rate-of- return Method .	الحادي عشر
Other Approaches to Capital Budgeting Decisions, The Payback Method , Accounting Rate-of- return Method.	الخادي عشر
Other Approaches to Capital Budgeting Decisions, The Payback Method , Accounting Rate-of- return Method.	الثاني عشر
Responsibility accounting	الثالث عشر
Responsibility accounting	الرابع عشر
second exam	الخامس عشر

- نظرية محاسبية



الاسبوع	التفاصيل
الاول	تاريخ المحاسبة وتطورها
الثاني	طبيعة المحاسبة واستخدامها وطبيعة نظرية المحاسبة
الثالث	الحاجة إلى بناء نظرية للمحاسبة
الرابع	المداخل التقليدية لبناء نظرية المحاسبة
الخامس	المدخل السلطوي لبناء نظرية المحاسبة
السادس	الاطار المفاهيمي للمحاسبة والإبلاغ المالي - الأهداف والمفاهيم
السابع	هيكل نظرية المحاسبة - الأهداف والمفاهيم والفروض المحاسبية
الثامن	هيكل نظرية المحاسبة - المبادئ المحاسبية
التاسع	الإمتحان الفصلي الأول وحلول أسئلة الإمتحان
العاشر	المدخل السلوكي لبناء نظرية المحاسبة
الحادي عشر	مدخل الأحداث لبناء نظرية المحاسبة
الثاني عشر	المدخل الوصفي (الواقعي) لبناء نظرية المحاسبة
الثالث عشر	أسس القياس المحاسبي - القيمة العادلة
الرابع عشر	بدائل القياس المحاسبي ونماذج تحديد الدخل
الخامس عشر	الإمتحان الفصلي الثاني وحلول أسئلة الإمتحان