

แผนปฏิบัติการด้านดิจิทัล ระยะที่ ๒ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) กระทรวงกลาโหม

ส่วนที่ ๑ บทสรุปผู้บริหาร

ด้วยมีประกาศให้ใช้นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม มีผลใช้บังคับ ตั้งแต่วันที่ ๑๒ เม.ย.๖๒ จนถึง ๓๐ ก.ย.๖๘ ตามราชกิจจานุเบกษา เล่ม ๑๓๖ ตอนที่ ๔๗ ก ลงวันที่ ๑๑ เม.ย.๖๒ ประกอบกับมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๒๖ พ.ย.๖๑ กำหนดให้เมื่อมีการประกาศใช้นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแล้ว ให้ทุกหน่วยงานถือปฏิบัติตามร่างแผนปฏิบัติการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) ซึ่งในปัจจุบัน กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ซึ่งเป็นหน่วยรับผิดชอบด้านการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ ได้ดำเนินการปรับปรุงร่างแผนปฏิบัติการดังกล่าวเป็นแผนปฏิบัติการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) เรียบร้อยแล้ว

ทั้งนี้ เพื่อให้ส่วนราชการภายในกระทรวงกลาโหมมีกรอบการพัฒนาที่ทันสมัย มีแนวทางการดำเนินงานที่ชัดเจน เป็นไปในทิศทางเดียวกัน สอดคล้องตามแผนที่เกี่ยวข้องทั้งในระดับประเทศและระดับกระทรวง ตลอดจนสถานะแวดล้อมในปัจจุบัน คณะทำงานขับเคลื่อนนโยบายด้านโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล (คณะทำงานภายใต้คณะกรรมการขับเคลื่อนนโยบายด้านดิจิทัลเพื่อสนับสนุน “ไทยแลนด์ ๔.๐” ของกระทรวงกลาโหม ซึ่งอยู่ภายใต้คณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารกระทรวงกลาโหม) จึงได้ทบทวนแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารกระทรวงกลาโหม พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ และแผนปฏิบัติการด้านดิจิทัล ระยะที่ ๑ (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕) กระทรวงกลาโหม เพื่อปรับปรุงเป็นแผนปฏิบัติการด้านดิจิทัล ระยะที่ ๒ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) กระทรวงกลาโหมฉบับนี้ โดยเป็นแผนรองรับแผนระดับที่ ๓ และเป็นกรอบการพัฒนาด้านดิจิทัลในภาพรวมของกระทรวงกลาโหม ทั้งนี้จากการวิเคราะห์สถานะแวดล้อมในปัจจุบัน พบว่ามีการพัฒนาและปรับเปลี่ยนการใช้งานเทคโนโลยีสมัยใหม่อย่างรวดเร็ว เช่น ปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence : AI), ข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data), เทคโนโลยีคลาวด์ (Cloud Technology), การเชื่อมต่อทุกสรรพสิ่ง (Internet of Things : IoT), เทคโนโลยีอุปกรณ์เคลื่อนที่เพื่อการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตแบบทุกที่ทุกเวลา (Mobile/Wearable Computing), การเชื่อมต่อทุกสรรพสิ่งในสนามรบ (Internet of Battle Things : IoBT) ตลอดจนระบบประมวลผลข้อมูลที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นด้วยขนาดที่เล็กลง ซึ่งเป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญให้หน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานด้านความมั่นคง ต้องมีการปรับตัวให้เท่าทันเทคโนโลยี สถานะแวดล้อม และภัยคุกคามสมัยใหม่ ทั้งในด้านนโยบาย การบริหารจัดการ ตลอดจนการให้บริการประชาชน ให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ พัฒนาหน่วยงานไปสู่การเป็นรัฐบาลดิจิทัล โดยมีเป้าหมายเพื่อประโยชน์สูงสุดของประเทศ

แผนปฏิบัติการด้านดิจิทัล ระยะที่ ๒ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) กระทรวงกลาโหม กำหนดแนวทางการดำเนินการ/พัฒนา จำนวน ๕ ด้าน ประกอบด้วย

๑. การพัฒนากำลังพลด้านเทคโนโลยีดิจิทัล
๒. การปรับปรุงโครงสร้างการจัดหน่วย และ กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล
๓. การพัฒนาและดำรงสภาพโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีดิจิทัล

๔. การวิจัย พัฒนา และประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล

๕. การเสริมสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกประเทศ

ส่วนที่ ๒ ความสอดคล้องกับแผน ๓ ระดับ ตามนโยบายของมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๖๐

๒.๑ ยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐ (แผนระดับที่ ๑)

๒.๑.๑ ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง

๒.๑.๑.๑ เป้าหมาย

- บ้านเมืองมีความมั่นคงในทุกมิติและทุกระดับ

- กองทัพ หน่วยงานด้านความมั่นคง ภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชน

มีความพร้อมในการป้องกันและแก้ไขปัญหาความมั่นคงประชาคมระหว่างประเทศ

๒.๑.๑.๒ ประเด็นยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง

- การป้องกันและแก้ไขปัญหาที่มีผลกระทบต่อความมั่นคง ตามหัวข้อ

“การแก้ไขปัญหาความมั่นคงในปัจจุบัน” และ “การติดตาม เฝ้าระวัง ป้องกัน และแก้ไขปัญหาที่อาจอุบัติขึ้นใหม่”

- การพัฒนาศักยภาพของประเทศให้มีความพร้อมเผชิญภัยคุกคามที่กระทบ

ต่อความมั่นคงของชาติ ตามหัวข้อ “การพัฒนาระบบงานข่าวกรองแห่งชาติแบบบูรณาการอย่างมีประสิทธิภาพ”

และ “การพัฒนาและการฝึกกำลังอำนาจแห่งชาติ กองทัพและหน่วยงานความมั่นคง รวมทั้งภาครัฐและ

ภาคประชาชน ให้พร้อมป้องกันและรักษาอธิปไตยของประเทศ เผชิญกับภัยคุกคามได้ทุกมิติ ทุกรูปแบบ และ

ทุกระดับ”

- การบูรณาการความร่วมมือด้านความมั่นคงกับอาเซียนและนานาชาติ

รวมถึงองค์กรภาครัฐและมิใช่ภาครัฐ ตามหัวข้อ “การร่วมมือทางการพัฒนากับประเทศเพื่อนบ้าน ภูมิภาค โลก

รวมถึงองค์กรภาครัฐและมิใช่ภาครัฐ”

๒.๑.๑.๓ การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการฯ สนับสนุนการพัฒนาประเทศ

ตามยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคงที่มีเป้าหมายสำคัญเพื่อให้ “ประเทศชาติมั่นคง ประชาชนมีความสุข

เน้นการบริหารจัดการสภาวะแวดล้อมของประเทศให้มีความมั่นคง ปลอดภัย เอกရာช อธิปไตย และมีความสงบ

เรียบร้อยในทุกระดับ มุ่งเน้นการพัฒนาคน เครื่องมือ เทคโนโลยี และระบบฐานข้อมูลขนาดใหญ่ ให้มี

ความพร้อมรับมือกับภัยคุกคามและภัยพิบัติในทุกรูปแบบ” โดยกำหนดให้มีการพัฒนาและดำรงสภาพโครงสร้าง

พื้นฐานด้านเทคโนโลยีดิจิทัลในภาพรวมของกระทรวงกลาโหม เช่น ระบบสื่อสารโทรคมนาคม ระบบควบคุม

บังคับบัญชา ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารราชการทั่วไป ระบบรักษาความปลอดภัยสารสนเทศ ระบบ

เทคโนโลยีภูมิสารสนเทศ ตลอดจนการพัฒนาขีดความสามารถกำลังพล โดยสนับสนุนการบูรณาการใช้งาน

ทรัพยากรร่วมกันระหว่างส่วนราชการภายในกระทรวงกลาโหม พร้อมทั้งประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลสนับสนุน

การปฏิบัติงานในทุกภาคส่วน และการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่ เช่น ปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence :

AI), ข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data), เทคโนโลยีคลาวด์ (Cloud Technology), การเชื่อมต่อทุกสรรพสิ่ง (Internet

of Things : IoT), เทคโนโลยีอุปกรณ์เคลื่อนที่เพื่อการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตแบบทุกที่ทุกเวลา (Mobile/Wearable Computing), การเชื่อมต่อทุกสรรพสิ่งในสนามรบ (Internet of Battle Things : IoBT) เป็นเครื่องมือสนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน สนับสนุนให้มีการเสริมสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกเพื่อพัฒนาขีดความสามารถเทคโนโลยีดิจิทัลในภาพรวมของกระทรวงกลาโหม มีเป้าหมายสำคัญเพื่อให้หน่วยงานภายในกระทรวงกลาโหมพัฒนาการใช้งานเทคโนโลยีดิจิทัลเป็นเครื่องมือปฏิบัติงานอย่างเหมาะสม เสริมสร้างความพร้อมในการป้องกันและแก้ไขปัญหาความมั่นคงของประเทศ

๒.๑.๒ ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

๒.๑.๒.๑ เป้าหมาย

- ประเทศไทยมีขีดความสามารถในการแข่งขันสูงขึ้น

๒.๑.๒.๒ ประเด็นยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

- การสร้างความสามารถในการแข่งขัน คือ โครงสร้างพื้นฐาน เชื่อมไทย เชื่อมโลก ตามหัวข้อ “พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสมัยใหม่”

๒.๑.๒.๓ การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการฯ สนับสนุนการพัฒนาประเทศตามยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขันที่มีพื้นฐานแนวคิดสำคัญ ๓ ประการ ได้แก่ “ต่อยอดอดีต”, “ปรับปรุงจจุบัน” และ “สร้างคุณค่าใหม่ในอนาคต” โดยสนับสนุนให้เกิดการเสริมสร้างความร่วมมือระหว่างกระทรวงกลาโหมกับหน่วยงานอื่นทั้งภายในและภายนอกกระทรวงกลาโหม เพื่อพัฒนาขีดความสามารถกำลังพลและยกระดับการใช้งานเทคโนโลยีดิจิทัลระดับสูง ตลอดจนมีการบูรณาการการใช้งานทรัพยากรพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัลที่จำเป็นร่วมกันบนพื้นฐานของความปลอดภัยในการใช้งาน ตลอดจนส่งเสริมให้ต่อยอดการพัฒนาอุตสาหกรรมความมั่นคงภายในประเทศ ลดการพึ่งพาจากต่างประเทศ ตลอดจนส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีด้านความมั่นคงที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำไปสู่การพึ่งพาตนเอง และเกิดประโยชน์สูงสุดของประเทศต่อไป

๒.๑.๓ ยุทธศาสตร์ชาติด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์

๒.๑.๓.๑ เป้าหมาย

- คนไทยเป็นคนดี คนเก่ง มีคุณภาพ พร้อมสำหรับวิถีชีวิตในศตวรรษที่ ๒๑

๒.๑.๓.๒ ประเด็นยุทธศาสตร์ชาติด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์

- การพัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต ตามหัวข้อ “ช่วงวัยแรงงาน”

๒.๑.๓.๓ การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการฯ สนับสนุนการพัฒนาประเทศตามยุทธศาสตร์ชาติด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ที่มีเป้าหมายสำคัญเพื่อให้ “คนในทุกมิติและในทุกช่วงวัยเป็นคนดี เก่ง และมีคุณภาพ มีนิสัยรักการเรียนรู้และพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่องตลอดชีวิตสู่การเป็นคนไทยที่มีทักษะสูงเป็นนวัตกรรม” โดยกำหนดให้มีการเสริมสร้างองค์ความรู้ และประสบการณ์ที่เหมาะสมให้กับกำลังพลในภาพรวมของกระทรวงกลาโหมทั้งในระดับบริหารและปฏิบัติงานทั่วไปให้เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ ก้าวทันเทคโนโลยีที่มีการพัฒนาอย่างรวดเร็ว ตระหนักถึงความปลอดภัยในการใช้งานระบบ

คอมพิวเตอร์ และไม่กระทำความผิดทางคอมพิวเตอร์โดยรู้เท่าไม่ถึงการณ์ พร้อมทั้งพัฒนาขีดความสามารถกำลังพลที่ปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับเทคโนโลยีดิจิทัล เช่น ผู้ปฏิบัติงานด้านระบบสื่อสารโทรคมนาคม, ระบบงานสารสนเทศ ฐานข้อมูลการรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ, เทคโนโลยีภูมิสารสนเทศ, การบำรุงดูแลรักษา ระบบดิจิทัล ให้เป็นผู้มีความรู้ ขีดความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสม สามารถนำไปใช้ในการปฏิบัติงานภารกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๒.๑.๔ ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

๒.๑.๔.๑ เป้าหมาย

- ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวม ตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็วโปร่งใส

๒.๑.๔.๒ ประเด็นยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

- ภาครัฐบริหารงานแบบบูรณาการ โดยมียุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมาย และเชื่อมโยงการพัฒนาในทุกระดับ ทุกประเด็น ทุกภารกิจ และทุกพื้นที่ ตามหัวข้อ “ให้ยุทธศาสตร์ชาติเป็นกลไกขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศ”

- ภาครัฐมีความทันสมัย ตามหัวข้อ “องค์กรภาครัฐมีความยืดหยุ่นเหมาะสมกับบริบทการพัฒนาประเทศ” และ “พัฒนาและปรับระบบวิธีการปฏิบัติราชการให้ทันสมัย”

๒.๑.๔.๓ การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการฯ สนับสนุนการพัฒนาประเทศตามยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐที่มีการถือปฏิบัติตามหลักการ “ภาครัฐของประชาชนเพื่อประชาชน และประโยชน์ส่วนรวม” โดยกำหนดให้มีกระทรวงกลาโหมปรับตัวให้ทันเทคโนโลยีดิจิทัลสมัยใหม่ที่มีการพัฒนาอย่างรวดเร็ว ด้วยการพิจารณาปรับปรุงโครงสร้างการจัดหน่วยการบริหารจัดการ ตลอดจนปรับปรุง กฎ ระเบียบ ข้อบังคับด้านเทคโนโลยีดิจิทัลให้มีความสอดคล้องตามบริบทของสภาพแวดล้อมและแนวโน้มการพัฒนาในอนาคต พร้อมทั้งการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่เป็นเครื่องมือสนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน และพัฒนาขีดความสามารถในภาพรวมของกระทรวงกลาโหม

๒.๒ แผนระดับที่ ๒

๒.๒.๑ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ จำนวน ๔ ประเด็น

แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ จำนวน ๒๓ ฉบับ มีประเด็นที่เกี่ยวข้อง ตามแผนปฏิบัติการด้านดิจิทัล ระยะที่ ๒ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) กระทรวงกลาโหม จำนวน ๔ ประเด็น ดังนี้

๒.๒.๑.๑ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นความมั่นคง

๒.๒.๑.๑ (๑) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

๒.๒.๑.๑ (๑.๑) เป้าหมายที่ ๒ “บ้านเมืองมีความมั่นคงในทุกมิติ และทุกระดับ”

๒.๒.๑.๑ (๑.๒) เป้าหมายที่ ๓ “กองทัพ หน่วยงานด้านความมั่นคง ภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชน มีความพร้อมในการป้องกันและแก้ไขปัญหาด้านความมั่นคง”

๒.๒.๑.๑ (๑.๓) การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ การพัฒนา และประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล เป็นพื้นฐานสำคัญในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและต่อยอดการพัฒนา เพื่อใช้ ในระบบควบคุมและบังคับบัญชา ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารราชการทั่วไป การบริการราชการทั่วไป การให้บริการประชาชน ให้สามารถสนับสนุนการปฏิบัติภารกิจของกระทรวงกลาโหม ในการรักษาความมั่นคง และความสงบเรียบร้อยของประเทศ

๒.๒.๑.๑ (๒) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ แผนย่อยการพัฒนาศักยภาพ ของประเทศให้พร้อมเผชิญภัยคุกคามที่กระทบต่อความมั่นคงของชาติ

๒.๒.๑.๑ (๒.๑) แนวทางการพัฒนา พัฒนาศักยภาพ ของประเทศด้านความมั่นคง ให้สามารถรับมือกับภัยคุกคามได้ทุกมิติ ทุกรูปแบบ และทุกระดับความรุนแรง โดยการส่งเสริมการวิจัยพัฒนา วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีป้องกันประเทศ ด้วยการบูรณาการขีดความสามารถ จากทุกภาคส่วน

๒.๒.๑.๑ (๒.๒) เป้าหมายของแผนย่อย เพื่อให้กองทัพ และหน่วยงานด้านความมั่นคงมีความพร้อมสูงขึ้นที่จะเผชิญภัยคุกคามทุกรูปแบบทุกมิติและทุกระดับ ความรุนแรง ประเทศไทยมีความมั่นคงและสามารถรับมือกับความท้าทายจากภายนอกได้ทุกรูปแบบสูงขึ้น

๒.๒.๑.๑ (๒.๓) การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของ แผนแม่บทฯ การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล เป็นพื้นฐานสำคัญในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและต่อยอด เทคโนโลยีเพื่อใช้ในระบบควบคุมและบังคับบัญชา และการบริการราชการทั่วไป ซึ่งมีส่วนสนับสนุนโดยตรง ต่อการเตรียมความพร้อมของกระทรวงกลาโหมในการเผชิญภัยคุกคามทุกรูปแบบ

๒.๒.๑.๒ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นการต่างประเทศ

๒.๒.๑.๒ (๑) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

๒.๒.๑.๒ (๑.๑) เป้าหมาย “การต่างประเทศไทยมีเอกภาพ ทำให้ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน มีมาตรฐานสากลและมีเกียรติภูมิในประชาคมโลก”

๒.๒.๑.๒ (๑.๒) การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ การพัฒนา และเสริมสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกประเทศ ให้เกิดการพัฒนาขีดความสามารถกำลังพล และยกระดับการใช้งานเทคโนโลยีดิจิทัลระดับสูง รวมทั้งประสานความร่วมมือด้านการวิจัย การพัฒนา และการผลิต ในอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ เพื่อนำไปสู่การพึ่งพาตนเอง ลดการพึ่งพาจากต่างประเทศ เพื่อประโยชน์สูงสุด ของประเทศ ต่อไป

๒.๒.๑.๒ (๒) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ แผนย่อยการพัฒนาศักยภาพ ของประเทศให้พร้อมเผชิญภัยคุกคามที่กระทบต่อความมั่นคงของชาติ

๒.๒.๑.๒ (๒.๑) แนวทางการพัฒนา ดำเนินการเชิงรุกในด้าน การเสริมสร้างเสถียรภาพในภูมิภาค เพื่อลดความเสี่ยงหรือป้องกันปัญหาที่อาจส่งผลกระทบต่อความมั่นคง ของไทยในอนาคต และใช้ประโยชน์จากการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้และความเป็นหุ้นส่วนกับภาคส่วนต่าง ๆ ของต่างประเทศ เพื่อร่วมกันบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของโลก

๒.๒.๑.๒ (๒.๒) เป้าหมายของแผนย่อย ประเทศไทย มีบทบาทมากยิ่งขึ้นในการกำหนดทิศทางและส่งเสริมเสถียรภาพของภูมิภาคเอเชีย รวมทั้งเป็นประเทศแนวหน้าในภูมิภาคอาเซียนมากยิ่งขึ้น

๒.๒.๑.๒ (๒.๓) การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ ส่งเสริมความร่วมมือระหว่างประเทศในทุกระดับ เพื่อเตรียมความพร้อมของไทยในการรับมือต่อความท้าทายและด้านความมั่นคงในอนาคต โดยส่งเสริมความมั่นคงแบบองค์รวม รวมถึงความมั่นคงของโครงสร้างพื้นฐานและมนุษย์ควบคู่กับความมั่นคงทางทหาร และนอกเหนือจากการเสริมสร้างขีดความสามารถของประเทศไทยในการรับมือภัยคุกคามภายนอกแล้ว ยังจะต้องดำเนินการเชิงรุกในด้าน การเสริมสร้างความมั่นคงปลอดภัยในภูมิภาคไปพร้อมกันด้วย เพื่อลดความเสี่ยงหรือป้องกันปัญหาที่อาจส่งผลกระทบต่อประเทศไทยในอนาคตได้

๒.๒.๑.๓ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นการวิจัยและพัฒนานวัตกรรม

๒.๒.๑.๓ (๑) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

๒.๒.๑.๓ (๑.๑) เป้าหมายที่ ๒ “ความสามารถในการแข่งขันด้านโครงสร้างฐานทางเทคโนโลยี และด้านโครงสร้างพื้นฐานทางวิทยาศาสตร์ของประเทศเพิ่มสูงขึ้น”

๒.๒.๑.๓ (๑.๒) การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ พัฒนาดำรงสภาพโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ซึ่งประกอบด้วย ระบบสื่อสารโทรคมนาคม ระบบงานสารสนเทศ ระบบรักษาความปลอดภัยสารสนเทศ เทคโนโลยีภูมิสารสนเทศ ฐานข้อมูล ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ ให้มีความพร้อมใช้งาน ครอบคลุม และเพียงพอต่อการใช้งาน ตลอดจนมีการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการดำเนินงานด้านระบบควบคุมบังคับบัญชา ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารราชการทั่วไป เทคโนโลยีภูมิสารสนเทศ ระบบสารสนเทศเพื่อการฝึก ที่เหมาะสม เกิดประโยชน์สูงสุด มีการปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง สามารถตอบสนองภารกิจในภาพรวมของกระทรวงกลาโหมได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีการพัฒนาระบบการให้บริการสาธารณะหรือบริการภาครัฐที่สอดคล้องกับความต้องการของประชาชน

๒.๒.๑.๓ (๒) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ แผนย่อยการพัฒนาศักยภาพของประเทศไทยให้พร้อมเผชิญภัยคุกคามที่กระทบต่อความมั่นคงของชาติ

๒.๒.๑.๓ (๒.๑) แนวทางการพัฒนา พัฒนาองค์ความรู้พื้นฐานและเทคโนโลยี ด้านสังคม และความเป็นมนุษย์ ความเป็นเลิศทางวิชาการ โดยการส่งเสริมการวิจัยพัฒนา และประยุกต์ใช้นวัตกรรมในการพัฒนา

๒.๒.๑.๓ (๒.๒) เป้าหมายของแผนย่อย ประเทศไทยมีขีดความสามารถของเทคโนโลยีฐานทั้ง ๔ ด้าน ทัดเทียมประเทศที่ก้าวหน้าในเอเชีย อันดับ ๑ ใน ๒๐ ของประเทศที่ก้าวหน้าในเอเชีย

๒.๒.๑.๓ (๒.๓) การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ สร้างองค์ความรู้พื้นฐาน การสะสมองค์ความรู้ การต่อยอดไปสู่การประยุกต์ใช้องค์ความรู้ การต่อยอดไปสู่นวัตกรรมทางเศรษฐกิจ และการสร้างนวัตกรรมเพื่อให้ภาคอุตสาหกรรมสามารถนำไปใช้

ประโยชน์โดยตรง โดยการส่งเสริมการวิจัยพัฒนา และประยุกต์ใช้นวัตกรรมในการพัฒนาความรู้พื้นฐาน และเทคโนโลยีฐาน การใช้นวัตกรรมในการพัฒนาองค์ความรู้พื้นฐานทางสังคมและความเป็นมนุษย์ สร้างองค์ความรู้และความเป็นเลิศทางวิชาการในด้านที่ประเทศไทยมีศักยภาพแต่ละสาขา เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันในสาขาที่ประเทศไทยมีความได้เปรียบหรือมีศักยภาพสูง รวมทั้งนำไปใช้ประโยชน์ต่อยอดในเชิงเศรษฐกิจและสังคม

๒.๒.๑.๔ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นการบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ

๒.๒.๑.๔ (๑) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

๒.๒.๑.๔ (๑.๑) เป้าหมายที่ ๑ บริการของรัฐมีประสิทธิภาพ และมีคุณภาพเป็นที่ยอมรับของผู้ใช้บริการ

๒.๒.๑.๔ (๑.๒) เป้าหมายที่ ๒ ภาครัฐมีการดำเนินการที่มีประสิทธิภาพ ด้วยการนำนวัตกรรม เทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้

๒.๒.๑.๔ (๑.๓) การบรรลุเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ พัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐให้มีความทันสมัย ภาครัฐมีขนาดเหมาะสมกับภารกิจ มีสมรรถนะสูง ประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่สนับสนุนการปฏิบัติงานตามภารกิจและการให้บริการประชาชนอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์สูงสุด และมีความคุ้มค่าด้านงบประมาณ

๒.๒.๑.๔ (๒) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ แผนย่อยการพัฒนาบริการประชาชน

๒.๒.๑.๔ (๒.๑) แนวทางการพัฒนา พัฒนารูปแบบบริการภาครัฐเพื่ออำนวยความสะดวกในการให้บริการประชาชน โดยภาครัฐจัดสรรรูปแบบบริการให้มีความสะดวก มีการเชื่อมโยงหลายหน่วยงานแบบเบ็ดเสร็จ ครบวงจร และหลากหลายรูปแบบตามความต้องการของผู้รับบริการ รวมทั้งอำนวยความสะดวกทางการค้า การลงทุน และการดำเนินธุรกิจ พัฒนาการให้บริการภาครัฐผ่านการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ ตั้งแต่ต้นจนจบกระบวนการและปฏิบัติงานเทียบได้กับมาตรฐานสากล อย่างคุ้มค่า มีความรวดเร็ว โปร่งใส เสียค่าใช้จ่ายน้อย ลดข้อจำกัดทางกายภาพ เวลา พื้นที่และตรวจสอบได้ตามหลักการออกแบบที่เป็นสากลปรับวิธีการทำงานจาก “การทำงานตามภารกิจที่กฎหมายกำหนด” เป็น “การให้บริการที่ให้ความสำคัญกับผู้รับบริการ” ปรับปรุงวิธีการทำงานเพื่อสนับสนุนการพัฒนาบริการภาครัฐที่มีคุณค่าและได้มาตรฐานสากล โดยเปลี่ยนจากการทำงานด้วยมือ เป็นการทำงานบนระบบดิจิทัลทั้งหมด เชื่อมโยงและบูรณาการปฏิบัติงานของหน่วยงานภาครัฐเข้าด้วยกันเสมือนเป็นองค์กรเดียว มีการพัฒนาบริการเดิมและสร้างบริการใหม่ที่เป็นพลวัตสอดคล้องเหมาะสมกับสถานการณ์และขับเคลื่อนโดยความต้องการของประชาชนภาคธุรกิจ และผู้ใช้บริการ และเปิดโอกาสให้เสนอความเห็นต่อการดำเนินงานของภาครัฐได้อย่างสะดวกทันสถานการณ์

๒.๒.๑.๔ (๒.๒) เป้าหมายของแผนย่อย งานบริการภาครัฐที่ปรับเปลี่ยนเป็นดิจิทัลเพิ่มขึ้น ร้อยละ ๑๐๐

๒.๒.๑.๔ (๒.๓) การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ ภาครัฐต้องร่วมมือและช่วยเหลือกันในการปฏิบัติหน้าที่ มีระบบการบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส ให้การบริหารราชการแผ่นดินทั้งราชการส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค ส่วนท้องถิ่น และงานของรัฐอย่างอื่นให้เป็นไปตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สร้างประโยชน์สุขแก่ประชาชน โดยยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง มีความพร้อมที่จะปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของโลกอยู่ตลอดเวลา โดยเฉพาะอย่างยิ่งการนำนวัตกรรม เทคโนโลยีสารสนเทศ การวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ และระบบการทำงานที่เป็นดิจิทัลเข้ามาประยุกต์ใช้อย่างคุ้มค่า และปฏิบัติงานเทียบได้กับมาตรฐานสากล

๒.๒.๑.๔ (๓) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ แผนย่อยการพัฒนาระบบบริหารงานภาครัฐ

๒.๒.๑.๔ (๓.๑) แนวทางการพัฒนา พัฒนาหน่วยงานภาครัฐให้เป็น “ภาครัฐทันสมัย เปิดกว้าง เป็นองค์กรขีดสมรรถนะสูง” สามารถปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่า เทียบได้กับมาตรฐานสากล รองรับสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานที่มีความหลากหลายซับซ้อนและทันการเปลี่ยนแปลง โดยการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัล การพัฒนาให้มีการนำข้อมูลและข้อมูลขนาดใหญ่ มาใช้ในการพัฒนานโยบาย การตัดสินใจ การบริหารจัดการ การให้บริการ และการพัฒนานวัตกรรมภาครัฐ รวมถึงการเชื่อมโยงการทำงานและข้อมูลระหว่างองค์กรทั้งภายในและภายนอกภาครัฐแบบอัตโนมัติ กำหนดนโยบายและการบริหารจัดการที่ตั้งอยู่บนข้อมูลและหลักฐานเชิงประจักษ์ มุ่งผลสัมฤทธิ์ มีความโปร่งใส ยืดหยุ่น และคล่องตัวสูง นำนวัตกรรม เทคโนโลยี ข้อมูลขนาดใหญ่ ระบบการทำงานที่เป็นดิจิทัล มาใช้ในการบริหาร และการตัดสินใจ มีการพัฒนาข้อมูลเปิดภาครัฐให้ทุกภาคส่วนสามารถเข้าถึง แบ่งปัน และใช้ประโยชน์ได้อย่างเหมาะสมและสะดวก รวมทั้งนำองค์ความรู้ ในแบบสหสาขาวิชาเข้ามาประยุกต์ใช้ และปรับเปลี่ยนรูปแบบการจัดโครงสร้างองค์การและออกแบบระบบการบริหารงานใหม่ ให้มีความยืดหยุ่น คล่องตัว กระชับ ทันสมัย สามารถตอบสนองต่อบริบทการเปลี่ยนแปลงได้ในทุกมิติ ไม่ยึดติดกับการจัดโครงสร้างองค์การแบบราชการ และวางกฎเกณฑ์มาตรฐานกลางอย่างตายตัว

๒.๒.๑.๔ (๓.๒) เป้าหมายของแผนย่อย ภาครัฐมีขีดสมรรถนะสูงเทียบเท่ามาตรฐานสากลและมีความคล่องตัว ระดับ Digital Government Maturity Model (Gartner) ระดับ ๒ และสัดส่วนของหน่วยงานที่บรรลุผลสัมฤทธิ์อย่างสูงตามเป้าหมาย

๒.๒.๑.๔ (๓.๓) การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ พัฒนาภาครัฐให้มีระบบบริหารงานที่ทันสมัยสอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงของโลกยุคปัจจุบัน ทำให้การปฏิบัติราชการของหน่วยงานภาครัฐเปลี่ยนแปลงไปโดยไม่เพียงแต่ต้องปฏิบัติราชการให้แล้วเสร็จเท่านั้น แต่ต้องปฏิบัติราชการโดยรวดเร็ว ถูกต้อง เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และเป็นเลิศ สอดรับตามนโยบาย ไทยแลนด์ ๔.๐

๒.๒.๑.๔ (๔) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ แผนย่อยการสร้างและพัฒนาบุคลากรภาครัฐ

๒.๒.๑.๔ (๔.๑) แนวทางการพัฒนา ปรับปรุงกลไกในการกำหนดเป้าหมายและนโยบายกำลังคนในภาครัฐให้มีมาตรฐานและเกิดผลในทางปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ

โดยเฉพาะการพัฒนากระบวนการบริหารกำลังคนให้มีความคล่องตัว ยึดระบบคุณธรรม เพิ่มความยืดหยุ่นคล่องตัวให้กับหน่วยงานภาครัฐในการบริหารทรัพยากรบุคคลในทุกขั้นตอนควบคู่ไปกับการเสริมสร้างประสิทธิภาพและคุณภาพภายใต้หลักระบบคุณธรรม ปรับปรุงเปลี่ยนแปลงกลไกการวางแผนกำลังคน รูปแบบการจ้างงาน การสรรหาการคัดเลือก การแต่งตั้ง เสริมสร้างความเข้มแข็งในการบริหารงานบุคคลในภาครัฐให้เป็นไปตามระบบคุณธรรมอย่างแท้จริง

๒.๒.๑.๔ (๔.๒) เป้าหมายของแผนย่อย บุคลากรภาครัฐ ยึดค่านิยมในการทำงานเพื่อประชาชน ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม มีจิตสำนึก มีความสามารถสูง มุ่งมั่น และมีมืออาชีพ

๒.๒.๑.๔ (๔.๓) การบรรลุเป้าหมายตามแผนย่อยของแผนแม่บทฯ บุคลากรภาครัฐต้องดำเนินการตามอำนาจหน้าที่ที่กฎหมายกำหนดและให้อำนาจไว้เพื่อการปฏิบัติภารกิจของรัฐในด้านต่าง ๆ อันจะก่อให้เกิดประโยชน์สุขของประชาชนและการพัฒนาประเทศตามเป้าหมายที่ได้ตั้งไว้ ภาครัฐจำเป็นต้องทบทวน พัฒนาและปรับปรุงระบบ กลไก และวิธีการบริหารงานบุคคลในปัจจุบัน ตลอดจนออกแบบและปรับปรุงการบริหารและพัฒนาบุคลากรภาครัฐในทุกมิติเพื่อสร้างและพัฒนาบุคลากรภาครัฐให้เป็นคนดีและเก่ง ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม จิตสำนึก มีความสามารถสูง มีภาวะผู้นำ มุ่งมั่นตั้งใจปฏิบัติหน้าที่ มีทักษะการปฏิบัติงานที่ทันสมัย และทันต่อการเปลี่ยนแปลงของโลก มีความเป็นมืออาชีพ มีจรรยาบรรณ กล้ายืนหยัดในสิ่งที่ถูกต้องตามหลักการแห่งวิชาชีพ

๒.๒.๒ แผนการปฏิรูปประเทศ มีส่วนเกี่ยวกับตามแผนการปฏิรูปประเทศด้านการบริหารราชการแผ่นดิน ดังนี้

๒.๒.๒.๑ เรื่อง/ประเด็นการปฏิรูป

๒.๒.๒.๑ (๑) บริการภาครัฐ สะดวก รวดเร็ว และตอบโจทย์ชีวิตประชาชน

๒.๒.๒.๑ (๒) ระบบข้อมูลภาครัฐมีมาตรฐาน ทันสมัย และเชื่อมโยงกัน

ก้าวสู่รัฐบาลดิจิทัล

๒.๒.๒.๒ ขั้นตอนการดำเนินงาน

๒.๒.๒.๒ (๑) ประเด็นการปฏิรูปที่ ๑ บริการภาครัฐ สะดวก รวดเร็ว

และตอบโจทย์ชีวิตประชาชน

- กลยุทธ์ที่ ๒ ยกระดับการให้ข้อมูลและให้คำปรึกษาจากหน่วยงานของรัฐ จำนวน ๑ แผนงาน คือ กำหนดช่องทางการให้คำปรึกษาแก่ประชาชน ที่เหมาะสม เพื่อให้ตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างทันท่วงที โดยดำเนินการจัดเตรียมความพร้อมในการให้คำปรึกษาทั้งด้านทรัพยากร ด้านการจัดบริการ และด้านเทคโนโลยี

- กลยุทธ์ที่ ๓ ยกระดับการให้บริการประชาชนสู่การบริการที่เร็วขึ้น ง่ายขึ้น และถูกลง (Faster, Easier and Cheaper) จำนวน ๒ แผนงาน ได้แก่ ๑) แผนงานที่ ๑ ปรับปรุงกระบวนการขออนุมัติ/อนุญาตจากภาครัฐ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ประชาชน โดยปรับปรุงกระบวนการและลดขั้นตอนการให้บริการที่กระทบต่อชีวิตและความเป็นอยู่ของประชาชน เพื่ออำนวยความสะดวกและสร้างความพึง

พอใจ แก่ผู้รับบริการ และดำเนินการแก้ไขปัญหา/ข้อติดขัดในการบริการประชาชน เช่น แก้ไขกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการอนุมัติอนุญาตในภาครัฐ รวมทั้งพัฒนาระบบดิจิทัล เพื่อรองรับการให้บริการ ที่กระทบต่อชีวิต และความเป็นอยู่ของประชาชน โดยเป็นระบบที่รองรับการเชื่อมโยงข้อมูล เพื่อให้บริการแบบเบ็ดเสร็จได้ และ ๒) แผนงานที่ ๒ จัดให้มีการให้บริการแบบเบ็ดเสร็จผ่านช่องทางดิจิทัล และศูนย์บริการร่วม โดยจัดให้มีศูนย์บริการร่วมในระดับกระทรวง และจังหวัด ที่รองรับการขอรับบริการต่าง ๆ ของหน่วยงานในสังกัดได้แบบเบ็ดเสร็จ ณ จุดเดียว และยกระดับศูนย์บริการร่วมต่าง ๆ ที่มีอยู่ในปัจจุบันให้รองรับการแบบเบ็ดเสร็จ รวมทั้งสนับสนุนให้เกิดการใช้งาน เช่น การประชาสัมพันธ์ การสร้างแรงจูงใจ (Incentives) ให้ประชาชนขอรับบริการภาครัฐผ่านช่องทางออนไลน์มากขึ้น การสร้างความมั่นคงปลอดภัยของการให้บริการให้ประชาชนเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่น เป็นต้น

๒.๒.๒.๒ (๒) ประเด็นการปฏิรูปที่ ๒ ระบบข้อมูลภาครัฐมีมาตรฐานทันสมัย และเชื่อมโยงกัน ก้าวสู่รัฐบาลดิจิทัล

- กลยุทธ์ที่ ๒ นำระบบดิจิทัลมาใช้ในการปฏิบัติงาน และการบริหารราชการ จำนวน ๑ แผนงาน คือ การพัฒนาหรือนำระบบดิจิทัลมาใช้ปฏิบัติงาน และการบริหารราชการ โดยพัฒนา หรือนำระบบดิจิทัลเพื่อรองรับทำงานตามภารกิจเฉพาะของหน่วยงานและพัฒนา หรือนำระบบดิจิทัลเพื่อรองรับงานพื้นฐานของหน่วยงาน เช่น งานสารบรรณ งานแผนและงบประมาณ งานพัสดุ งานบริหารบุคคล เป็นต้น

- กลยุทธ์ที่ ๓ บูรณาการข้อมูลของหน่วยงานภาครัฐเพื่อการบริหารราชการแผ่นดิน จำนวน ๒ แผนงาน ได้แก่ ๑) แผนงานที่ ๑ การปรับปรุงพัฒนา การจัดทำ รวบรวม และวิเคราะห์ข้อมูลดิจิทัลของหน่วยงานภาครัฐ โดยจัดทำชุดข้อมูลสำคัญของหน่วยงานให้อยู่ในรูปแบบดิจิทัลที่เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด โดยเฉพาะข้อมูลต่าง ๆ ได้แก่ ๑) ข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริการที่กระทบต่อชีวิตและความเป็นอยู่ของประชาชน หรือภารกิจของหน่วยงาน และ ๒) ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง กับงานสนับสนุน เช่น งานสารบรรณ งานแผนและงบประมาณ งานพัสดุ ข้อมูลกำลังคนภาครัฐ เป็นต้น รวมทั้งเชื่อมโยงข้อมูลสำคัญของตนเข้าสู่ศูนย์ข้อมูลกลางภาครัฐเพื่อให้ผู้บริหารระดับสูงสามารถนำไปใช้ในการตัดสินใจ และการบริหารราชการแผ่นดินได้อย่างมีประสิทธิภาพ และ ๒) แผนงานที่ ๓ สนับสนุนให้นำข้อมูลไปใช้ประโยชน์ในการบริหารราชการแผ่นดิน การบริการประชาชน และการมีส่วนร่วมของภาคประชาชน โดยกำหนดให้มี “กลุ่มงานสารสนเทศ” ที่รับผิดชอบการรวบรวมข้อมูล จากหน่วยงานในสังกัดและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและนำข้อมูลดังกล่าวมาวิเคราะห์เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามภารกิจของหน่วยงาน และพัฒนาสมรรถนะบุคลากรภาครัฐ ในด้านการบริหารจัดการข้อมูล การวิเคราะห์และนำเสนอข้อมูล และการใช้ประโยชน์ร่วมกัน

๒.๒.๒.๒ (๓) โครงการ

- โครงการพัฒนาระบบการควบคุมอาวุธยุทธภัณฑ์ และการออกใบอนุญาต ด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์สำหรับการเชื่อมโยงข้อมูลผ่านระบบ National Single Window ส่วนเพิ่มเติม
- โครงการพัฒนาระบบบัญชีเงินราชการของกรมการเงิน กลาโหม และสำนักงานการเงิน หน่วยขึ้นตรงสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม
- โครงการพัฒนาโปรแกรมประยุกต์ (Application) ด้านกิจการกำลังพลสำรอง เพื่อให้บริการประชาชน
- โครงการพัฒนาทักษะการปฏิบัติงานตามหน้าที่ของสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม
- โครงการประสานงานข่าวกรองด้านการก่อการร้าย และอาชญากรรมข้ามชาติกับมิตรประเทศ
- โครงการติดตามความคืบหน้าการจัดทำระบบเครือข่ายฐานข้อมูลข่าวกรองกระทรวงกลาโหม
- โครงการพัฒนาระบบเชื่อมโยงการจัดการข้อร้องเรียน ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ผ่านระบบสารสนเทศ
- โครงการพัฒนาระบบควบคุมบังคับบัญชา (C4I) กองทัพบก
- โครงการจัดทำระบบสารสนเทศสำหรับการประเมินผลการปฏิบัติราชการกำลังพลกองทัพบก
- โครงการพัฒนาระบบงานตามแผนการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของกองทัพบก (ด้านกำลังพล)
- โครงการพัฒนาระบบกำลังสำรอง การสารสนเทศสนับสนุนกิจการกำลังสำรอง

๒.๒.๒.๒ (๔) เป้าหมายโครงการ

ประชาชนสามารถแจ้งเหตุด่วน เหตุร้าย เหตุฉุกเฉินได้ทุกเรื่อง โดยใช้เลขหมายโทรศัพท์ ฉุกเฉินแห่งชาติเลขหมายเดียว เพื่อให้ประชาชนสามารถจดจำเลขหมายโทรศัพท์ และโทรแจ้งเหตุฉุกเฉิน เพื่อขอความช่วยเหลือได้โดยสะดวก และได้รับการตอบสนองจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้ทันสถานการณ์ตามมาตรฐานสากล การให้ความช่วยเหลือและแก้ไขปัญหาของประชาชนเป็นแบบบูรณาการ การให้ความช่วยเหลือจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานตำรวจแห่งชาติ สถาบันการแพทย์ฉุกเฉิน สำนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น ตลอดจนหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสามารถบูรณาการ และเชื่อมโยงข้อมูลที่สำคัญ เช่น การเชื่อมโยงข้อมูลประวัติการรักษาพยาบาลระหว่างโรงพยาบาลต่าง ๆ กรณี ที่มีเหตุฉุกเฉินต้องเข้ารับการรักษาพยาบาล โดยไม่ละเมิดสิทธิเสรีภาพส่วนบุคคล เป็นต้น ประชาชนได้รับข้อมูล / คำปรึกษาจากหน่วยงานของรัฐ ตรงตามความต้องการ ถูกต้อง ครบถ้วน

เป็นปัจจุบัน รวมทั้งมีความสะดวก รวดเร็ว ผ่านช่องทางออนไลน์ หรือสามารถนัดหมายเพื่อขอพบ เจ้าหน้าที่ ในวันและเวลาที่กำหนด การให้ข้อมูลและคำปรึกษาแบบเบ็ดเสร็จผ่านจุดเดียวโดยมีผู้รับบริการเป็นศูนย์กลาง ด้วยการนำเทคโนโลยีที่เหมาะสมมาใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ การให้บริการประชาชนและผู้ประกอบการ ในการขออนุมัติ/อนุญาตจากรัฐเร็วขึ้น ง่ายขึ้น และถูกลง (faster, easier and cheaper) โดยลดการขอข้อมูลและเอกสารซ้ำซ้อนจากผู้ขอรับบริการ สามารถดำเนินการได้แบบเบ็ดเสร็จ (One Stop Service) ผ่านช่องทางดิจิทัล ศูนย์บริการร่วมหรือช่องทางอื่น ๆ รวมทั้งสามารถติดตามความคืบหน้าในการดำเนินการ ติดต่อนัดหมายเพื่อขอรับบริการล่วงหน้าได้

๒.๒.๓ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒

๒.๒.๓.๑ วัตถุประสงค์ที่ ๕ “เพื่อให้การบริหารราชการแผ่นดินมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ทันท่วงที และมีการทำงานเชิงบูรณาการของภาคีการพัฒนา”

๒.๒.๓.๒ เป้าหมายรวม

๒.๒.๓.๒ (๑) เป้าหมายรวมที่ ๕ “มีความมั่นคงในเอกราชและอธิปไตย สังคมปลอดภัย สัมคคี สร้างภาพลักษณ์ดี และเพิ่มความเชื่อมั่นของนานาชาติต่อประเทศไทย

๒.๒.๓.๒ (๒) เป้าหมายรวมที่ ๖ “ระบบบริหารจัดการภาครัฐที่มีประสิทธิภาพ ทันท่วงที โปร่งใส ตรวจสอบได้ กระจายอำนาจและมีส่วนร่วมจากประชาชน”

๒.๒.๓.๓ ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การเสริมสร้างความมั่นคงแห่งชาติเพื่อการพัฒนาประเทศสู่ความมั่งคั่งและยั่งยืน

- เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์ที่ ๕ ประเทศไทยมีความพร้อมต่อการรับมือภัยคุกคาม ทั้งภัยคุกคามทางทหารและภัยคุกคามอื่น ๆ

- แนวทางการพัฒนา จำนวน ๔ แนวทาง ได้แก่ ๑) พัฒนาระบบงานด้านการข่าวที่มีประสิทธิภาพ มีกลไกเสริมสร้างความร่วมมือพัฒนาองค์ความรู้ ศึกษาวิเคราะห์แนวโน้มภัยคุกคาม รวมทั้งจัดทำฐานข้อมูลด้านการข่าวที่มีความเชื่อมโยงระหว่างหน่วยงานภายในประเทศและต่างประเทศอย่างเป็นระบบให้มีความพร้อมในการสนับสนุนข้อมูล เพื่อเตรียมการรับมือภัยคุกคามด้านความมั่นคงทั้งในประเทศและในระดับนานาชาติ ๒) พัฒนาระบบรวบรวมและเชื่อมโยงข้อมูลด้านการก่อการร้ายทั้งหน่วยงานภายในและหน่วยงานภายนอกประเทศเพื่อเป็นข้อมูลในการติดตาม วิเคราะห์ และสังเคราะห์ความรู้ด้านการต่อต้านการก่อการร้ายและภัยคุกคามความมั่นคง ควบคู่กับการพัฒนาแนวทางที่เหมาะสมให้มีประสิทธิภาพและรองรับการปฏิบัติงานทุกภาคส่วน ๓) พัฒนาระบบการเก็บรักษาข้อมูลส่วนบุคคลด้านไซเบอร์ให้มีความมั่นคงปลอดภัย และกำกับดูแลระบบการส่งข้อมูลส่วนบุคคลข้ามแดนไปต่างประเทศให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และ ๔) พัฒนาอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ โดยเสริมสร้างการวิจัยและพัฒนาควบคู่ไปกับการสร้างความร่วมมือระหว่างภาครัฐ เอกชน และมิตรประเทศในการสร้างองค์ความรู้และแลกเปลี่ยนเทคโนโลยีเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการพัฒนาอาวุธโพรเกรสและยุทธภัณฑ์ พร้อมทั้งส่งเสริมนวัตกรรมด้านอุตสาหกรรมป้องกันประเทศโดยหน่วยงานภาครัฐ

๒.๒.๓.๔ ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย

- เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์ที่ ๑ ลดสัดส่วนค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร และเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการและการให้บริการของภาครัฐ และประสิทธิภาพการประกอบธุรกิจของประเทศ

- แนวทางการพัฒนา จำนวน ๒ แนวทาง ได้แก่ ๑) ปรับปรุงโครงสร้างหน่วยงาน บทบาท ภารกิจ และคุณภาพบุคลากรภาครัฐ ให้มีความโปร่งใส ทันสมัย คล่องตัว มีขนาดที่เหมาะสม เกิดความคุ้มค่า สามารถให้บริการประชาชนในรูปแบบทางเลือกที่หลากหลายและมีคุณภาพ ข้าราชการมีคุณภาพ ประสิทธิภาพ และความรับผิดชอบต่อบทบาทหน้าที่องค์กรมีสมรรถนะสูงและมีความทันสมัย ราชการบริหารส่วนกลางมีขนาดเล็กกลางและราชการบริหารส่วนท้องถิ่นมีขนาดที่เหมาะสมกับพื้นที่รับผิดชอบ ๒) เพิ่มประสิทธิภาพและยกระดับการให้บริการสาธารณะให้ได้มาตรฐานสากล เพื่อให้ประชาชนและภาคธุรกิจได้รับบริการที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน และอำนวยความสะดวก ตรงตามความต้องการของประชาชนและภาคธุรกิจ

๒.๒.๓.๕ ยุทธศาสตร์ที่ ๘ การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรม

- เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์ที่ ๒ เพิ่มความสามารถในการประยุกต์ใช้วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรมเพื่อยกระดับความสามารถการแข่งขันของภาคผลิตและบริการ และคุณภาพชีวิตของประชาชน

- แนวทางการพัฒนา เร่งส่งเสริมการลงทุนวิจัยและพัฒนาและผลักดันสู่การใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์และเชิงสังคม พัฒนาผู้ประกอบการให้เป็นผู้ประกอบการทางเทคโนโลยี และพัฒนาสถานะแวดล้อมของการพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรม

๒.๒.๔ นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๒ - ๒๕๖๕)

๒.๒.๔.๑ นโยบายความมั่นคงแห่งชาติที่ ๑๔ “เสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพการป้องกันประเทศ” (รองรับวัตถุประสงค์ ๓.๔.๗ เพื่อพัฒนาศักยภาพการเตรียมความพร้อมของชาติในการเผชิญกับภาวะสงครามและวิกฤตการณ์ความมั่นคงอย่างมีเอกภาพและประสิทธิภาพ และวัตถุประสงค์ ๓.๔.๘ เพื่อเสริมสร้างศักยภาพของกองทัพในการป้องกันประเทศ สนับสนุนภารกิจที่ไม่ใช่การสงคราม และสามารถฝึกกำลังของกองทัพกับทุกภาคส่วนในการเผชิญกับภัยคุกคามด้านการป้องกันประเทศในทุกรูปแบบ)

๒.๒.๔.๒ แผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ “การพัฒนาศักยภาพการป้องกันประเทศ” รองรับนโยบายที่ ๑๔ : เสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพการป้องกันประเทศ

๒.๒.๔.๓ เป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ “ประเทศมีความมั่นคงปลอดภัยจากภัยคุกคามทางทหาร”

๒.๒.๔.๔ ตัวชี้วัด “ความสำเร็จในการเตรียมกองทัพรองรับภัยคุกคามทางทหารตามแผนของกองทัพที่กำหนด”

๒.๒.๔.๕ กลยุทธ์ “พัฒนาระบบควบคุมบังคับบัญชา และระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารราชการทั่วไป ให้สามารถปฏิบัติการร่วมกันระหว่างหน่วยงานในกระทรวงกลาโหมและหน่วยงานความมั่นคง”

๒.๓ แผนระดับที่ ๓ ที่เกี่ยวข้อง

๒.๓.๑ แผนของกระทรวงกลาโหม

๒.๓.๑.๑ ร่างแผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาศักยภาพของประเทศด้านความมั่นคง ระยะที่ ๑ (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕) กระทรวงกลาโหม

๒.๓.๑.๒ แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕) ของกระทรวงกลาโหม

๒.๓.๑.๓ แผนปฏิบัติราชการประจำปีของกระทรวงกลาโหม

๒.๓.๑.๔ ร่างแผนปฏิบัติการด้านการปกป้องอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติ ในภาพรวมระยะที่ ๑ (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕) กองบัญชาการกองทัพไทย

๒.๓.๑.๕ แผนปฏิบัติการด้านดิจิทัล ระยะที่ ๑ (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕) กระทรวงกลาโหม

๒.๓.๒ แผนของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

๒.๓.๒.๑ นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) จัดทำโดยกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

๒.๓.๒.๒ แผนปฏิบัติการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) จัดทำโดยกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

๒.๓.๒.๓ แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ ของกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม จัดทำโดยสำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล

ส่วนที่ ๓ สารสำคัญของแผนปฏิบัติการด้านดิจิทัล ระยะที่ ๒ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) กระทรวงกลาโหม

๓.๑ การประเมินสถานการณ์ ปัญหา และความจำเป็น

๓.๑.๑ หลักการและเหตุผล

๓.๑.๑.๑ อำนาจหน้าที่ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของกระทรวงกลาโหม

ตามพระราชบัญญัติจัดระเบียบกระทรวงกลาโหม พ.ศ. ๒๕๕๑ มีข้อกำหนดตามมาตราที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วย มาตรา ๘ “กระทรวงกลาโหม มีอำนาจหน้าที่ ศึกษา วิจัย พัฒนา และดำเนินการด้านอุตสาหกรรมป้องกันประเทศและพลังงานทหาร ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีป้องกันประเทศ และกิจการอวกาศ เทคโนโลยีสารสนเทศ”, มาตรา ๓๑ “ให้ กองบัญชาการกองทัพไทย รับผิดชอบการวางแผน พัฒนาและดำเนินการเกี่ยวกับระบบควบคุมบังคับบัญชากองทัพไทย ให้สามารถติดต่อเชื่อมโยง และแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างหน่วยงานต่าง ๆ” และ มาตรา ๓๒ “ให้ กระทรวงกลาโหม วางแผน พัฒนา และดำเนินการเกี่ยวกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อการบริหารราชการทั่วไป ให้สามารถติดต่อเชื่อมโยง แลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งในประเทศและระหว่างประเทศ”

๓.๑.๑.๒ การดำเนินงานที่ผ่านมา

กระทรวงกลาโหม ได้จัดทำแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร กระทรวงกลาโหม เพื่อเป็นกรอบการดำเนินงานในภาพรวม จำนวน ๕ ฉบับ มีกรอบเวลาและรายละเอียด การดำเนินงานสอดคล้องตามแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของประเทศไทย ซึ่งมีการจัดทำ โดยกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ปัจจุบัน เปลี่ยนชื่อเป็นกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจ และสังคม) ดังนี้

๓.๑.๑.๒ (๑) แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารกระทรวงกลาโหม ฉบับที่ ๑ พ.ศ. ๒๕๔๗ - ๒๕๔๙

๓.๑.๑.๒ (๒) แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารกระทรวงกลาโหม ฉบับที่ ๒ พ.ศ. ๒๕๕๑ - ๒๕๕๔

๓.๑.๑.๒ (๓) แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารกระทรวงกลาโหม ฉบับที่ ๒ (ฉบับปรับปรุง) พ.ศ. ๒๕๕๒ - ๒๕๕๖

๓.๑.๑.๒ (๔) แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารกระทรวงกลาโหม พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๕

๓.๑.๑.๒ (๕) แผนปฏิบัติการด้านดิจิทัล ระยะที่ ๑ (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕) กระทรวงกลาโหม

๓.๑.๑.๓ การจัดทำแผนปฏิบัติการด้านดิจิทัล ระยะที่ ๒ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) กระทรวงกลาโหม

เนื่องด้วยตามพระราชบัญญัติการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม พ.ศ. ๒๕๖๐ มีข้อกำหนดตามมาตราที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วย มาตรา ๕ “เพื่อให้การพัฒนาดิจิทัลเกิดประโยชน์ ต่อเศรษฐกิจและสังคมของประเทศเป็นส่วนรวม ให้คณะรัฐมนตรีจัดทำมีนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการ พัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมขึ้นตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม แห่งชาติการประกาศใช้และการแก้ไขปรับปรุงนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจ และสังคม ให้ทำเป็นประกาศพระบรมราชโองการและประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อมีการประกาศใช้ นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแล้ว หน่วยงานของรัฐต้องดำเนินการ ตามอำนาจหน้าที่ของตนให้สอดคล้องกับนโยบายและแผนระดับชาติดังกล่าว” และ มาตรา ๒๑ “เมื่อประกาศใช้ นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมตามความในมาตรา ๕ แล้ว ให้หน่วยงานของรัฐทุกหน่วยดำเนินการตามนโยบายและแผนระดับชาติดังกล่าว และให้สำนักงบประมาณ ตั้งงบประมาณให้หน่วยงานของรัฐให้สอดคล้องกับนโยบายและแผนระดับชาตินั้น”

ปัจจุบันได้มีการประกาศใช้นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนา ดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม โดยมีผลใช้บังคับ ตั้งแต่ ๑๒ เม.ย.๖๒ จนถึง ๓๐ ก.ย.๖๐ ตามราชกิจจานุเบกษา เล่ม ๑๓๖ ตอนที่ ๔๗ ก ลงวันที่ ๑๑ เม.ย.๖๒ ประกอบกับมติคณะรัฐมนตรี เมื่อ ๒๖ พ.ย.๖๑ กำหนดให้เมื่อมี การประกาศใช้นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแล้ว

ดังนั้นเพื่อให้ส่วนราชการภายในกระทรวงกลาโหมมีกรอบการพัฒนาที่ทันสมัย มีแนวทางการดำเนินงานเป็นไปในทิศทางเดียวกัน สอดคล้องตามแผนที่เกี่ยวข้องทั้งในระดับประเทศและระดับ กระทรวงตลอดจนสภาวะแวดล้อมและแนวทางการดำเนินงานที่เกี่ยวข้อง คณะทำงานขับเคลื่อนนโยบาย ด้านโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล (คณะทำงานภายใต้คณะกรรมการขับเคลื่อนนโยบายด้านดิจิทัลเพื่อสนับสนุน “ไทยแลนด์ ๔.๐” ของกระทรวงกลาโหม ซึ่งอยู่ภายใต้คณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร กระทรวงกลาโหม) จึงได้ทบทวนแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารกระทรวงกลาโหม พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ และปรับปรุงเป็นแผนปฏิบัติการด้านดิจิทัล ระยะที่ ๑ (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕) กระทรวงกลาโหม เพื่อปรับปรุงเป็นแผนปฏิบัติการด้านดิจิทัล ระยะที่ ๒ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) กระทรวงกลาโหมฉบับนี้ โดยใช้ เป็นกรอบพัฒนางานด้านดิจิทัลในภาพรวมของกระทรวงกลาโหม ต่อไป

๓.๑.๒ การวิเคราะห์ SWOT Analysis และ TOWS Matrix

ในส่วนนี้กล่าวถึงสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องต่อการกำหนดยุทธศาสตร์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ของกระทรวงกลาโหม โดยใช้การวิเคราะห์จากจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค (SWOT) กำหนดปัจจัยหลักในการวิเคราะห์สิ่งแวดล้อมภายในองค์กรด้วย 4M (Management, Machine, Money และ Man) และใช้การวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกที่แสดงถึงโอกาสและอุปสรรคด้วย PEST (Policy, Economic, Social และ Technology) ซึ่งผลการวิเคราะห์สถานการณ์ดังกล่าวได้ถูกนำไปกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ในการทบทวน เพื่อจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลของกระทรวงกลาโหม พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕ ประกอบด้วย การวิเคราะห์ปัจจัย ภายใน (Internal Factors) และปัจจัยภายนอก (External Factors) ดังนี้

๓.๑.๒.๑ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน (Internal Environment)

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศภายในของกระทรวง กลาโหม โดยใช้การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในตามหลัก 4M Analysis สามารถสรุปแยกเป็นจุดแข็งและ จุดอ่อน สรุปได้ดังนี้

จุดแข็ง	จุดอ่อน
การบริหารจัดการ (Management)	
<ul style="list-style-type: none">• มีนโยบายและยุทธศาสตร์ที่ชัดเจน เกี่ยวกับการ พัฒนางานด้านเทคโนโลยีดิจิทัล• มีโครงสร้างการจัดหน่วยงานที่รับผิดชอบงานด้าน เทคโนโลยีดิจิทัลที่ชัดเจนในทุกส่วนราชการ• มีคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ คณะทำงาน ระดับกระทรวงกลาโหม	<ul style="list-style-type: none">• โครงสร้างการจัดมีความซับซ้อน มีสายการบังคับ บัญชายาว ทำให้ต้องใช้เวลาค่อนข้างมากในการ ดำเนินงานต่าง ๆ• ขาดกระบวนการในการรักษาความปลอดภัยระบบ คอมพิวเตอร์ที่ชัดเจน และเป็นมาตรฐาน

<ul style="list-style-type: none"> กำหนดนโยบาย กำกับดูแล และอำนวยความสะดวก ดำเนินงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัลในภาพรวมแต่ละระดับที่ชัดเจน 	
อุปกรณ์และระบบ (Machine)	
<ul style="list-style-type: none"> มีระบบตรวจจับและป้องกันการโจมตีทางไซเบอร์ที่ครอบคลุมเครือข่ายข้อมูลทั้งหมดภายในกระทรวงกลาโหม Data Center ของ สป. ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 27001 อนาคตจะมีการพัฒนา Mod Cloud เพื่อรองรับการใช้งานที่มีความมั่นคงปลอดภัยและสะดวกสบายมากยิ่งขึ้น 	<ul style="list-style-type: none"> การติดตั้งใช้งานโปรแกรมละเมิดลิขสิทธิ์บนเครื่องคอมพิวเตอร์ส่วนหนึ่งของส่วนราชการ ระบบงานที่พัฒนาขึ้นเองบางโปรแกรม ไม่ได้สอดคล้องตามมาตรฐานการรักษาความปลอดภัยสารสนเทศ ขาดการบูรณาข้อมูลร่วมกันระหว่างหน่วยงาน รวมทั้งการยืนยันความถูกต้อง สมบูรณ์ และเชื่อมโยงเป็นระบบเดียวกัน
งบประมาณ (Money)	
<ul style="list-style-type: none"> มีการจัดสรรงบประมาณด้านเทคโนโลยีดิจิทัลเป็นประจำทุกปี 	<ul style="list-style-type: none"> งบประมาณที่ได้รับไม่เพียงพอต่อการพัฒนาด้านเทคโนโลยีดิจิทัลที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว
บุคลากร (Man)	
<ul style="list-style-type: none"> มีบุคลากรด้านช่างเทคนิคที่มีความรู้ทักษะด้านเทคโนโลยีดิจิทัลที่หลากหลาย อาทิเช่น ด้านการเขียนโปรแกรม ด้านการพัฒนาระบบ ด้านวิศวกรรมโทรคมนาคม เป็นต้น 	<ul style="list-style-type: none"> ผู้ใช้งานระบบเทคโนโลยีดิจิทัลส่วนใหญ่ยังขาดความตระหนักรู้ภัยคุกคามทางไซเบอร์ บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถระดับสูง ที่บรรจุตามหน่วยงาน ไม่เพียงพอต่อความต้องการ

๓.๑.๒.๑ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก (External Environment)

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศภายนอกของกระทรวงกลาโหม โดยใช้การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกตามหลัก PEST Analysis สามารถสรุปแยกเป็นโอกาสและอุปสรรค สรุปได้ดังนี้

โอกาส	อุปสรรค
นโยบาย กฎระเบียบ (Policy)	
<ul style="list-style-type: none"> นโยบายในระดับรัฐบาลให้ความสำคัญต่อการปรับไปสู่รัฐบาลดิจิทัล 	<ul style="list-style-type: none"> ปัญหาในขั้นตอนการตั้งงบประมาณ และการจัดซื้อ จัดจ้างที่ล่าช้า ระเบียบราชการไม่เอื้ออำนวยในการปฏิบัติงานในการจัดอุปกรณ์ IT ที่ทันสมัยเข้ามาใช้งาน การเปลี่ยนแปลงระดับนโยบายส่งผลต่อการดำเนินงานตามแผนงาน โครงการ ต้องปรับปรุงบ่อยครั้งขาดความต่อเนื่อง
เศรษฐกิจ (Economic)	
<ul style="list-style-type: none"> แนวทางทิศทางเศรษฐกิจรองรับการเติบโตทางด้านเทคโนโลยีดิจิทัลมากขึ้น 	<ul style="list-style-type: none"> การระบาดของโควิด - ๑๙ ส่งผลกระทบต่อภาคเศรษฐกิจ
สังคม วัฒนธรรม (Social)	
<ul style="list-style-type: none"> การใช้สื่อ Digital ที่เพิ่มมากขึ้นในยุคปัจจุบัน 	<ul style="list-style-type: none"> ความไม่เข้าใจในการใช้งานเทคโนโลยีที่มีความซับซ้อน รวมถึงภัยคุกคามที่คาดไม่ถึง
เทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology)	
<ul style="list-style-type: none"> ความก้าวหน้าและแนวโน้มของเทคโนโลยีที่เอื้อต่อการนำมาใช้ในหน่วยงาน มีการนำเทคโนโลยีมาประยุกต์กับงานของกระทรวงได้หลากหลายมากขึ้น การเข้ามาของเครือข่าย Government Cloud และ Big Data ทำให้มีนวัตกรรมและช่องทางใช้งานเพิ่มขึ้น 	<ul style="list-style-type: none"> มีการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีที่รวดเร็วทำให้ปรับตัวไม่ทัน ข้อมูลถูกบิดเบือนในเครือข่ายสังคมออนไลน์ (Social Media) ที่สร้างความสับสน ขัดแย้ง และความเข้าใจที่ผิดเกี่ยวกับสถาบันพระมหากษัตริย์ ภัยคุกคามทางไซเบอร์ในภาพรวมระดับนานาชาติ ได้ทวีความรุนแรงมากยิ่งขึ้น เหตุการณ์ทั้งภายในและต่างประเทศ อาทิ ความไม่แน่นอนทางการเมือง เหตุการณ์ตามแนวชายแดน สงครามการแย่งชิงทรัพยากร

จากการวิเคราะห์จากจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค (SWOT) ของการดำเนินงานที่ผ่านมา ซึ่งประกอบด้วยปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่ได้รับเข้าเข้าสู่การวิเคราะห์ด้วยเครื่องมือ TOWS Matrix ตามขั้นตอนเพื่อกำหนดกลยุทธ์ จำนวน ๔ ด้าน ประกอบด้วย กลยุทธ์เชิงรุก กลยุทธ์เชิงแก้ไข กลยุทธ์เชิงป้องกัน กลยุทธ์เชิงรับ มีรายละเอียดดังนี้

กลยุทธ์	การปฏิบัติ
<p style="text-align: center;">กลยุทธ์เชิงรุก (Strength/Opportunities)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและเทคโนโลยีด้านดิจิทัลอย่างเป็นระบบ ให้สามารถสนับสนุนภารกิจอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งส่งเสริมหน่วยงานในสังกัดให้มีการใช้งานเทคโนโลยีดิจิทัลที่มีความหลากหลายและครอบคลุมภารกิจยิ่งขึ้น ● มุ่งเน้นการวิจัยพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลและกิจกรรมที่เกี่ยวข้องด้านดิจิทัล เพื่อพัฒนาสู่การเป็นเจ้าของเทคโนโลยีขีดความสามารถการพึ่งพาตนเอง สนับสนุนการสร้างร่วมมือกับหน่วยงานที่มีความรู้และประสบการณ์ ให้เกิดการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของกระทรวงกลาโหม แบบก้าวกระโดด
<p style="text-align: center;">กลยุทธ์เชิงรับ (Weakness/Threat)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● จัดลำดับความสำคัญ ภารกิจ/แผนงาน/ โครงการ/งาน ให้มีความเหมาะสมตามสถานการณ์ เช่น ความสำคัญของภารกิจ ความพร้อมของกำลังพล โครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยี และสภาพด้านงบประมาณ ● บริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล แบบบูรณาการ ให้สามารถใช้งานทรัพยากรร่วมกันระหว่างหน่วยงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ลดความซ้ำซ้อนในการลงทุน
<p style="text-align: center;">กลยุทธ์เชิงแก้ไข (Weakness/Opportunities)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● พัฒนาการบริหารจัดการงานด้านดิจิทัลภาพรวมของกระทรวงกลาโหม ให้มีความเป็นเอกภาพ มีเป้าหมายและแผนระยะยาวที่ชัดเจน เป็นแนวทางการปฏิบัติให้หน่วยในสังกัด มีแนวทางพัฒนาเป็นไปในทิศทางเดียวกัน ● พัฒนาการบริหารจัดการกำลังพลสังกัดกระทรวงกลาโหมที่มีคุณวุฒิ ประสบการณ์ทำงานด้านดิจิทัล และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น สนับสนุนการบูรณาการใช้งานกำลังพลระหว่างหน่วยงาน มีการถ่ายทอดองค์ความรู้อย่างเป็นระบบ เสริมสร้างขวัญกำลังใจให้กับผู้ปฏิบัติงานอย่างเหมาะสม เพื่อนำไปสู่การพัฒนาองค์ความรู้และเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างยั่งยืน พร้อมทั้งส่งเสริมความร่วมมือการพัฒนาขีดความสามารถของกำลังพลร่วมกับหน่วยงานภายนอกที่มีความรู้และประสบการณ์
<p style="text-align: center;">กลยุทธ์เชิงป้องกัน (Strength/Threat)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● สร้างบทบาทนำและมีส่วนร่วมในฐานะหน่วยงานด้านความมั่นคง เพื่อสร้างความตระหนักถึงภัยคุกคามสมัยใหม่ เสริมสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการพัฒนาขีดความสามารถในการเฝ้าตรวจ ระวัง ป้องกัน และแก้ไขปัญหาภัยคุกคาม ตลอดจนเสริมสร้างขีดความสามารถ

	ให้มีความพร้อมรักษาอธิปไตยและพิทักษ์รักษาผลประโยชน์ของชาติอย่างเหมาะสม
	<ul style="list-style-type: none">• ดำรงสภาพการใช้งานโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ให้มีความพร้อมใช้งาน สนับสนุนภารกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่าสูงสุด ด้านงบประมาณ

๓.๒ สารสำคัญของแผนปฏิบัติการด้านดิจิทัล ระยะที่ ๒ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) กระทรวงกลาโหม

๓.๒.๑ วัตถุประสงค์

๓.๒.๑.๑ เพื่อให้กระทรวงกลาโหมมีกรอบการพัฒนางานด้านเทคโนโลยีดิจิทัลที่ชัดเจน มีความสอดคล้องตามแผนระดับประเทศ นโยบายและแผนระดับกระทรวงกลาโหมที่เกี่ยวข้อง

๓.๒.๑.๒ เพื่อให้ผู้บริหารระดับสูงภายในกระทรวงกลาโหมได้ทราบเป้าหมายและแนวทางการพัฒนางานด้านเทคโนโลยีดิจิทัลในภาพรวมของกระทรวงกลาโหม

๓.๒.๑.๓ เพื่อให้หน่วยในสังกัดกระทรวงกลาโหมมีแนวทางการพัฒนางานด้านเทคโนโลยีดิจิทัลที่ชัดเจน เกิดการบูรณาการมีการดำเนินงานเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

๓.๒.๒ เป้าหมายและตัวชี้วัดรวม

เป้าหมาย	ตัวชี้วัดรวม
๑. กำลังพลของกระทรวงกลาโหมมีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ คุณลักษณะ และสมรรถนะ ด้านดิจิทัลที่เหมาะสม สามารถใช้ในการปฏิบัติการได้อย่างมีประสิทธิภาพ	๑. ระดับความสำเร็จของการพัฒนากำลังพลด้านดิจิทัลให้มีความรู้ ความสามารถ คุณลักษณะและสมรรถนะที่เหมาะสม ตามแผนที่กำหนด สามารถปฏิบัติการได้อย่างมีประสิทธิภาพ (ร้อยละ ๗๕)
๒. โครงสร้างการจัดหน่วย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับของกระทรวงกลาโหม มีความสอดคล้องและสนับสนุนการปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ	๒. ระดับความสำเร็จของการปรับปรุงโครงสร้างการจัดหน่วย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ของกระทรวงกลาโหม ที่มีความสอดคล้องและสนับสนุนการปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ตามแผนที่กำหนด สนับสนุนการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ (ร้อยละ ๗๕)
๓. โครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของกระทรวงกลาโหม มีความพร้อมใช้งาน สนับสนุนการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ	๓. ระดับความสำเร็จของการพัฒนาและดำรงสภาพโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของกระทรวงกลาโหมให้มีความพร้อมใช้งาน มีการบูรณาการใช้งานร่วมกันอย่างเหมาะสม ตามแผน

เป้าหมาย	ตัวชี้วัดรวม
และมีการบูรณาการใช้งานร่วมกันระหว่างหน่วยงานอย่างเหมาะสม	ที่กำหนด สนับสนุนการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ (ร้อยละ ๘๐)
๔. การวิจัย พัฒนา และการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการปฏิบัติงานตามภารกิจต่าง ๆ ของกระทรวงกลาโหม ได้อย่างมีประสิทธิภาพ	๔. ระดับความสำเร็จของการวิจัย พัฒนา และการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการปฏิบัติงานตามภารกิจต่าง ๆ ของกระทรวงกลาโหม ตามแผนที่กำหนด สนับสนุน การปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ (ร้อยละ ๗๐)
๕. กระทรวงกลาโหมมีความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกเพื่อพัฒนาศักยภาพด้านเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างเหมาะสม	๕. ระดับความสำเร็จของการเสริมสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก ในการพัฒนาศักยภาพด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ตามแผนที่กำหนด (ร้อยละ ๗๕)

๓.๒.๓ แนวทางการดำเนินการ/พัฒนา

ประกอบด้วยแนวทางการดำเนินการ/พัฒนา จำนวน ๕ ด้าน ได้แก่ (๑) การพัฒนากำลังพลด้านเทคโนโลยีดิจิทัล, (๒) การปรับปรุงโครงสร้างการจัดหน่วย และ กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล, (๓) การพัฒนาและดำรงสภาพโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีดิจิทัล, (๔) การวิจัย พัฒนา และประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล และ (๕) การเสริมสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกประเทศ โดยมีรายละเอียดดังนี้

๓.๒.๓.๑ การพัฒนากำลังพลด้านเทคโนโลยีดิจิทัล

เพื่อให้กำลังพลของกระทรวงกลาโหมมีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ คุณลักษณะและสมรรถนะ ด้านดิจิทัลที่เหมาะสม สามารถ ใช้ในการปฏิบัติภารกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ

เป้าหมาย เพื่อให้เกิดการพัฒนาทักษะด้านดิจิทัลของกำลังพลในภาพรวมของกระทรวงกลาโหม มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ คุณลักษณะ และสมรรถนะ ด้านดิจิทัลที่เหมาะสม สามารถปฏิบัติภารกิจต่าง ๆ รวมทั้งเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติงานในสอดคล้องตามนโยบาย ไทยแลนด์ ๔.๐ ของรัฐบาล ได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งให้ส่วนราชการภายในกระทรวงกลาโหมมีเครื่องมือที่เพียงพอและเหมาะสม สำหรับใช้ในการพัฒนาขีดความสามารถด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของกำลังพล รวมทั้งหลักสูตร การพัฒนาบุคลากรที่มุ่งเน้นการสร้างผู้นำด้านดิจิทัล และยกระดับขีดความสามารถของกำลัง ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การดำเนินการ	ตัวชี้วัด
<p>๑) กำหนดกลุ่มการพัฒนาทักษะดิจิทัลบุคลากรของ กท. แบ่งออกเป็น ๖ กลุ่ม ประกอบด้วย</p> <ul style="list-style-type: none">- ผู้บริหารระดับสูง (Executive)- ผู้อำนวยการ (Management)- ผู้ทำงานด้านนโยบายและงานวิชาการ (Academic)- ผู้ทำงานด้านบริการ (Service)- ผู้ปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (Technology Specialist)- ผู้ปฏิบัติงานทั่วไป (User) <p>๒) จัดทำกรอบแนวทางการพัฒนาทักษะด้านดิจิทัลของข้าราชการและบุคลากรของ กท. ให้เหมาะสมกับบริบทของแต่ละกลุ่ม</p> <p>๓) จัดทำแผนการพัฒนาทักษะด้านดิจิทัลสำหรับข้าราชการและบุคลากรของ กท. ทั้งระบบ ให้มีความสอดคล้องและสนับสนุนกัน</p> <p>๔) จัดเตรียมโครงสร้างพื้นฐานรวมทั้งเครื่องมือสำหรับการพัฒนาทักษะดิจิทัล ตั้งแต่ระดับเบื้องต้นจนถึงระดับเชี่ยวชาญ ต่อไป</p> <p>๕) จัดทำระบบการทดสอบและการประเมินศักยภาพทักษะด้านดิจิทัลสำหรับกำลังพลภายใน กท.</p> <p>๖) จัดทำกรอบมาตรฐาน แนวทางการพัฒนาทักษะ และจัดทำหลักสูตรฝึกอบรมความรู้ด้านดิจิทัล ให้มีความเหมาะสม</p> <p>๗) พัฒนาระบบและเครื่องมือเพื่อช่วยสนับสนุนการพัฒนาทักษะด้านดิจิทัล และการจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ด้านดิจิทัลภาครัฐร่วมกับหน่วยงานภายใน และภายนอก กท.</p>	<p>ความสำเร็จในการพัฒนาบุคลากรระบบ เครื่องมือ และหลักสูตรสนับสนุนการพัฒนาทักษะดิจิทัลโดยผ่านเกณฑ์มาตรฐานทักษะดิจิทัลของ กท.</p> <p>ร้อยละ ๗๕</p>

๓.๒.๓.๒ การปรับปรุงโครงสร้างการจัดหน่วย และ กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล

เป้าหมาย เพื่อปรับปรุงพัฒนาโครงสร้างการจัดของหน่วย และกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ให้มีความเหมาะสม เสริมสร้างขวัญ กำลังใจ ให้กับผู้ปฏิบัติงาน สามารถสนับสนุนการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัล และรองรับการเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยีดิจิทัลที่รวดเร็ว ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การดำเนินการ	ตัวชี้วัด
<p>๑) ปรับปรุงพัฒนาโครงสร้างการจัดหน่วย อำนาจหน้าที่ และขอบเขตความรับผิดชอบให้มีความสอดคล้องกับบริบทของเทคโนโลยีดิจิทัลสมัยใหม่ที่มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง</p> <p>๒) พิจารณาบรรจุกำลังพลข้าราชการพลเรือนกลาโหมด้านเทคโนโลยีดิจิทัลตามความจำเป็นในตำแหน่งที่มีความจำเป็นต้องใช้ความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์ รวมทั้งมีค่าตอบแทนที่เหมาะสม เพื่อสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน</p> <p>๓) กำหนดแนวทางการรับราชการ (Career Path) ของกำลังพลที่ปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัลในส่วนต่าง ๆ ให้มีความก้าวหน้าชัดเจน ในกรณีที่เป็นสายงานเฉพาะที่มีความสำคัญเป็นพิเศษ</p> <p>๔) ปรับปรุงพัฒนามาตรฐานเทคโนโลยีดิจิทัลที่จำเป็นของกระทรวงกลาโหมให้มีความเหมาะสม มีความทันสมัย และสามารถประยุกต์ใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p> <p>๕) ปรับปรุงพัฒนา กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และ คำสั่ง ให้มีความสอดคล้องและรองรับการทำงานที่มีการใช้งานเทคโนโลยีดิจิทัลตลอดจนมีการปรับปรุงระเบียบปฏิบัติประจำ (รปจ.) ของแต่ละระบบงานให้มีความทันสมัยอย่างต่อเนื่อง</p>	<p>ความสำเร็จของการปรับปรุงโครงสร้างการจัด หน่วย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ของกระทรวงกลาโหม ที่มีความสอดคล้องและสนับสนุนการดำเนินการด้านดิจิทัลได้เป็นอย่างดี</p> <p>ร้อยละ ๗๕</p>

๓.๒.๓.๓ การพัฒนาและดำรงสภาพโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีดิจิทัล

เป้าหมาย เพื่อพัฒนาและดำรงสภาพโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีดิจิทัล

ประกอบด้วย ระบบสื่อสารโทรคมนาคม ระบบงานสารสนเทศ ระบบรักษาความปลอดภัยสารสนเทศ เทคโนโลยีภูมิสารสนเทศ ฐานข้อมูล ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ ให้มีความพร้อมใช้งาน มีความครอบคลุมและเพียงพอต่อการใช้งานตามภารกิจ พร้อมทั้งสนับสนุนให้เกิดการบูรณาการโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัลร่วมกันระหว่างหน่วยงาน มุ่งเน้นความคุ้มค่า ลดความซ้ำซ้อน และความปลอดภัยในการใช้งาน

การดำเนินการ	ตัวชี้วัด
<p>๑) พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลที่จำเป็นให้มีความพร้อมใช้งานครอบคลุม ทัวถึง และเพียงพอต่อการใช้งาน</p> <p>๒) พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญของ กท. รวมถึงโปรแกรมประยุกต์ และข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ ให้ได้การรองรับมาตรฐาน ISO</p>	

<p>27001 และมาตรฐานด้านการรักษาความปลอดภัยอื่นๆที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสามารถใช้งานได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง และมีประสิทธิภาพ</p> <p>๓) บูรณาการการใช้งานทรัพยากรเทคโนโลยีดิจิทัลร่วมกันระหว่างส่วนราชการบนพื้นฐานของการให้ความเห็นชอบร่วมกันและมีความปลอดภัยในการใช้งาน โดยให้เป็นไปตามแนวทางการบูรณาการของหน่วยรับผิดชอบหลัก เพื่อให้เกิดความคุ้มค่า ลดภาระค่าใช้จ่ายและความซ้ำซ้อนในการดำเนินงาน</p> <p>๔) บำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัลให้สามารถใช้งานได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ โดยการบำรุงรักษาด้วยเจ้าหน้าที่ของหน่วย และ/หรือจ้างบำรุงรักษา ให้หน่วยรับผิดชอบหลักด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของแต่ละส่วนราชการรับผิดชอบเป็นส่วนรวมในแต่ละส่วนราชการ ประกอบด้วย</p> <p>๔.๑) การบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance)</p> <p>๔.๒) การซ่อมแซมแก้ไขอุปกรณ์ (Corrective Maintenance)</p>	<p>ความสำเร็จของการพัฒนาและดำรงสภาพโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของกระทรวงกลาโหม ให้มีความพร้อมใช้งาน มีการบูรณาการใช้งานร่วมกันอย่างเหมาะสม และเกิดประโยชน์สูงสุด</p> <p>ร้อยละ ๘๐</p>
--	--

๓.๒.๓.๔ การวิจัย พัฒนา และประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล

เป้าหมาย เพื่อประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการดำเนินงานด้านระบบควบคุมบังคับบัญชา ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารราชการทั่วไป เทคโนโลยีภูมิสารสนเทศ ระบบสารสนเทศเพื่อการฝึกให้เกิดประโยชน์สูงสุด มีการปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่องสามารถตอบสนองภารกิจในภาพรวมของกระทรวงกลาโหมได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีการพัฒนาระบบการให้บริการสาธารณะหรือบริการภาครัฐที่เหมาะสมสอดคล้องกับความต้องการของประชาชน

การดำเนินการ	ตัวชี้วัด
<p>๑) ประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลของระบบควบคุมบังคับบัญชาให้สามารถรวบรวมข้อมูลข่าวสาร วางแผน ตกลงใจ การสั่งการและควบคุมได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง และมีประสิทธิภาพ</p> <p>๒) ประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหารราชการทั่วไป โดยมุ่งเน้นให้เกิดการบูรณาการระบบงานสารสนเทศและฐานข้อมูลของแต่ละระบบงานให้สามารถใช้งานร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p> <p>๓) ประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลสมัยใหม่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน เช่น ปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence : AI), ข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data), เทคโนโลยีคลาวด์ (Cloud Technology)</p>	<p>ความสำเร็จของการวิจัย พัฒนา และการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการปฏิบัติงานตามภารกิจต่าง ๆ ของกระทรวงกลาโหม ตามแผนที่กำหนด สนับสนุนการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p> <p>ร้อยละ ๗๐</p>

๔) พัฒนาขีดความสามารถในการวิจัย และพัฒนาด้านเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อรองรับความก้าวหน้า และนวัตกรรม ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของหน่วยงานภายใน กท.	
---	--

๓.๒.๓.๕ การเสริมสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกประเทศ

เป้าหมาย เพื่อให้มีการพัฒนาและเสริมสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกประเทศ ให้เกิดการพัฒนาขีดความสามารถกำลังพลและยกระดับการใช้งานเทคโนโลยีดิจิทัลระดับสูง ตลอดจนมีการบูรณาการการใช้งานทรัพยากรพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัลที่จำเป็นร่วมกันบนพื้นฐานของความปลอดภัยในการใช้งาน รวมทั้งประสานความร่วมมือด้านการวิจัย พัฒนา และผลิตในอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ เพื่อนำไปสู่การพึ่งพาตนเอง ลดการพึ่งพาจากต่างประเทศ เพื่อประโยชน์สูงสุดของประเทศต่อไป

การดำเนินการ	ตัวชี้วัด
๑) พัฒนาและสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ เอกชน ภายในประเทศในการพัฒนาขีดความสามารถกำลังพล ยกระดับการใช้งานเทคโนโลยีดิจิทัลระดับสูง ตลอดจนบูรณาการการใช้งานทรัพยากรพื้นฐานด้านเทคโนโลยีดิจิทัลร่วมกันบนพื้นฐานของความปลอดภัยในการใช้งาน ๒) พัฒนาและเสริมสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานต่างประเทศ เช่น กระทรวงกลาโหมของมิตรประเทศ บริษัทเอกชนที่ประกอบกิจการด้านเทคโนโลยีดิจิทัลระดับนานาชาติ ในการพัฒนาขีดความสามารถกำลังพล ยกระดับการใช้งานเทคโนโลยีดิจิทัลระดับสูง ตลอดจนประสานความร่วมมือด้านการวิจัย พัฒนา และผลิตในอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ เพื่อนำไปสู่การพึ่งพาตนเองและลดการพึ่งพาจากต่างประเทศ	ความสำเร็จของการเสริมสร้าง ความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก ในการพัฒนาศักยภาพด้าน เทคโนโลยีดิจิทัล ตามแผนที่กำหนด ร้อยละ ๗๕

๓.๓ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการนำแผนปฏิบัติการฯ ไปดำเนินการ

๓.๓.๑ การบริหารจัดการ

คณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารกระทรวงกลาโหม ซึ่งมี ปลัดกระทรวงกลาโหม เป็นประธานกรรมการฯ เป็นคณะกรรมการระดับนโยบาย มีหน้าที่เกี่ยวกับการกำหนดนโยบายและแนวทางการพัฒนาด้านดิจิทัลในภาพรวมของกระทรวงกลาโหม พร้อมทั้งมีการแต่งตั้งคณะกรรมการที่สำคัญภายใต้คณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารกระทรวงกลาโหม จำนวน ๒ คณะ ประกอบด้วย คณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อการบริหารราชการทั่วไป

ซึ่งมี รอง ปล.กท./ผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูง (Chief of Information Officer : CIO) กระทรวงกลาโหม เป็นประธานกรรมการฯ และคณะกรรมการระบบควบคุมบังคับบัญชากองทัพไทย ซึ่งมี เสธ.ทหาร เป็นประธาน กรรมการฯ มีหน้าที่รับผิดชอบในสายงานที่อยู่ในความรับผิดชอบ โดยมีความสอดคล้องตามพระราชบัญญัติ จัดระเบียบกระทรวงกลาโหม พ.ศ.๒๕๕๑ ตามมาตรา ๓๑ “ให้ กองบัญชาการกองทัพไทย รับผิดชอบการวางแผน พัฒนาและดำเนินการเกี่ยวกับระบบควบคุมบังคับบัญชากองทัพไทย ให้สามารถติดต่อเชื่อมโยงและแลกเปลี่ยน ข้อมูลระหว่างหน่วยงานต่าง ๆ” และ มาตรา ๓๒ “ให้ กระทรวงกลาโหม วางแผน พัฒนา และดำเนินการ เกี่ยวกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อการบริหารราชการทั่วไป ให้สามารถติดต่อเชื่อมโยง แลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งในประเทศและระหว่างประเทศ” นั้น

คณะกรรมการ ทั้ง ๓ คณะ ดังกล่าว มีอำนาจหน้าที่สำคัญ ดังนี้

๓.๓.๑.๑ อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร กระทรวงกลาโหม ดังนี้

๓.๓.๑.๑(๑) กำหนดนโยบาย แนวทางการดำเนินงาน และความรับผิดชอบ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของกระทรวงกลาโหม

๓.๓.๑.๑(๒) จัดทำแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร กระทรวงกลาโหม

๓.๓.๑.๑(๓) บริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ของกระทรวงกลาโหม ทั้งระบบควบคุมบังคับบัญชากองทัพไทย และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เพื่อการบริหารราชการทั่วไปของกระทรวงกลาโหมให้มีการบูรณาการ สามารถเชื่อมโยง แลกเปลี่ยนข้อมูล และปฏิบัติงานร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๓.๓.๑.๑(๔) บูรณาการ และให้ความเห็นชอบ งาน/แผนงาน/โครงการ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของส่วนราชการในกระทรวงกลาโหม

๓.๓.๑.๒ อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เพื่อการบริหารราชการทั่วไปกระทรวงกลาโหม ดังนี้

๓.๓.๑.๒(๑) กำหนดนโยบาย อำนวยการ ควบคุม กำกับดูแล การพัฒนา ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อการบริหารราชการทั่วไปกระทรวงกลาโหมในภาพรวม เพื่อนำไปสู่ประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๓.๓.๑.๒(๒) บริหารระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อการบริหาร ราชการทั่วไปกระทรวงกลาโหมในภาพรวม พร้อมทั้งแบ่งมอบความรับผิดชอบในการดำเนินการพัฒนาระบบเทคโนโลยี สารสนเทศและการสื่อสารเพื่อการบริหารราชการทั่วไปกระทรวงกลาโหมให้กับส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง

๓.๓.๑.๒(๓) กำหนดมาตรการการพัฒนาและการดำเนินการระบบเทคโนโลยี สารสนเทศและการสื่อสารเพื่อการบริหารราชการทั่วไปกระทรวงกลาโหม

๓.๓.๑.๒(๔) กำหนดมาตรฐานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เพื่อการบริหารราชการทั่วไปกระทรวงกลาโหม

๓.๓.๑.๓ อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการระบบควบคุมบังคับบัญชากองทัพไทย ดังนี้

๓.๓.๑.๓(๑) กำหนดนโยบาย อำนาจการ ควบคุม กำกับดูแล การพัฒนา ระบบควบคุมบังคับบัญชากองทัพไทยในภาพรวม เพื่อนำไปสู่ประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๓.๓.๑.๓(๒) บริหารระบบควบคุมบังคับบัญชากองทัพไทยในภาพรวม พร้อมทั้ง แบ่งมอบความรับผิดชอบในการดำเนินการพัฒนาระบบควบคุมบังคับบัญชาให้กับเหล่าทัพ และส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง

๓.๓.๑.๓(๓) กำหนดมาตรการการพัฒนาและการดำเนินการระบบควบคุม บังคับบัญชากองทัพไทย

๓.๓.๑.๓(๔) กำหนดมาตรฐานระบบควบคุมบังคับบัญชากองทัพไทย

๓.๓.๒ การจัดการระบบคอมพิวเตอร์ของกระทรวงกลาโหม

๓.๓.๒.๑ ความหมายของระบบคอมพิวเตอร์

มีการให้ความหมาย “ระบบคอมพิวเตอร์” ซึ่งต้องมีการพิจารณาประกอบกัน หลายความหมาย ดังนี้

คณะกรรมการจัดการระบบคอมพิวเตอร์ของรัฐ กำหนดว่า “โครงการจัดทาระบบคอมพิวเตอร์ของรัฐ หรือโครงการจัดทาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร” ครอบคลุมถึง “การจัดซื้อ การจ้าง การจ้างที่ปรึกษา การจ้างออกแบบและควบคุมงาน และการเข้าคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์ เชื่อมโยง ซอฟต์แวร์ ระบบต่าง ๆ โปรแกรมประยุกต์ ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์และการสื่อสารตลอดจน อุปกรณ์ฮาร์ดแวร์ ซอฟต์แวร์อื่นใดที่มีลักษณะเป็นครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ตามที่ส่วนราชการส่วนกลาง (กรมบัญชีกลาง สำนักงบประมาณ หรือกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม) กำหนด”

คำสั่ง กห. เรื่อง แนวทางปฏิบัติในการจัดการระบบคอมพิวเตอร์ของ กระทรวงกลาโหม กำหนดว่า “ระบบคอมพิวเตอร์” หมายถึง “ระบบอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ ระบบเครือข่าย ระบบปฏิบัติการ ระบบฐานข้อมูล ระบบงาน ระบบรักษาความปลอดภัย และระบบอื่น ๆ ที่จำเป็นต้องใช้ร่วมกัน ไม่รวมถึงที่เป็นส่วนประกอบของยุทธภัณฑ์ และที่เป็นส่วนประกอบของเครื่องมือ หรืออุปกรณ์เฉพาะ ซึ่งไม่สามารถแยกอุปกรณ์คอมพิวเตอร์นั้นไปใช้งานอื่นได้ แต่หากสามารถนำอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ไปใช้งานอื่นได้ ให้ถือว่าเป็นระบบคอมพิวเตอร์” (ข้อความดังกล่าว เป็นข้อความที่กระทรวงกลาโหมได้เคยมีหนังสือหารือกับ กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ปัจจุบันปรับเปลี่ยนชื่อเป็น กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจ และสังคม)) และให้ความหมาย “ยุทธภัณฑ์” หมายความว่า “ยุทธภัณฑ์ตามพระราชบัญญัติควบคุมยุทธภัณฑ์ พ.ศ. ๒๕๓๐ ได้แก่ อาวุธ เครื่องอุปกรณ์ของอาวุธ สารเคมี สารชีววะ สารรังสี หรือเครื่องมือ เครื่องใช้ ที่อาจนำไปใช้ในการรบหรือการสงครามได้ ทั้งนี้ตามที่รัฐมนตรีประกาศในราชกิจจานุเบกษา”

อท.ศอพท. ซึ่งเป็นหน่วยรับผิดชอบหลักเกี่ยวกับการควบคุมยุทธภัณฑ์ ของกระทรวงกลาโหม มีข้อพิจารณาว่า “เครื่องมือสื่อสารหรืออุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่ผลิตใช้เชิงพาณิชย์ หรือทางพลเรือนทั่วไป หากหน่วยทหารนำมาใช้ จะไม่ถือว่าเป็นยุทธภัณฑ์ภายใต้ พ.ร.บ.ควบคุมยุทธภัณฑ์”

๓.๓.๒.๒ แนวทางการจัดการระบบคอมพิวเตอร์

หน่วยงานในสังกัดกระทรวงกลาโหม ต้องดำเนินการจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ ให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อ ๒๓ มี.ค.๕๗ เรื่อง เห็นชอบหลักเกณฑ์และแนวทางการปฏิบัติการจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ของรัฐ โดยในส่วนของการจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ของกระทรวงกลาโหม ที่มีมูลค่าเกินกว่า ๑๐๐ ล้านบาทขึ้นไป ให้ดำเนินการตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อ ๓ พ.ค.๕๔ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ของรัฐ และมติคณะรัฐมนตรี เมื่อ ๑๓ ต.ค.๕๕ เรื่อง การปรับปรุงเพิ่มเติมองค์ประกอบและแก้ไขอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ของรัฐ และต้องดำเนินการตาม กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้อง ในส่วนของกระทรวงกลาโหม ประกอบด้วย คำสั่ง กห. เรื่อง แนวทางปฏิบัติในการจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ของกระทรวงกลาโหม, หนังสือ สงป.กห. ด่วนมาก ที่ ต่อ กห ๐๒๐๘/๑๒๓๔๗ ลง ๒๘ ธ.ค.๖๑ เรื่อง การเสนอของบประมาณโครงการจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ที่มีวงเงินเกินกว่า ๑๐๐ ล้านบาท ในภาพรวมของ กห. ตลอดจน กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง อย่างเคร่งครัด

๓.๓ แผนงาน/โครงการ/งาน ด้านดิจิทัลของกระทรวงกลาโหม

ส่วนราชการ	จำนวน แผนงาน/โครงการ/งาน	ความต้องการงบประมาณ
สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม		
กองบัญชาการกองทัพไทย		
กองทัพบก		
กองทัพเรือ		
กองทัพอากาศ		
ยอดรวม		

การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน เทคโนโลยีด้านดิจิทัล ตลอดจนกิจการที่เกี่ยวข้องเนื่องด้วยด้านดิจิทัล ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ขอให้มีการปฏิบัติเป็นไปตามหลักเกณฑ์การจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ภาครัฐอย่างเคร่งครัด “แนวทางการจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ของกระทรวงกลาโหม”

แผนงาน/โครงการ/งาน ของแต่ละส่วนราชการ ดังนี้

๓.๓.๑ สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม

แผนงาน/โครงการ/งาน	วัตถุประสงค์	หน่วยรับผิดชอบ	ระยะเวลาดำเนินงาน	ความต้องการงบประมาณ	หมายเหตุ

๓.๓.๒ กองบัญชาการกองทัพไทย

แผนงาน/โครงการ/งาน	วัตถุประสงค์	หน่วย รับผิดชอบ	ระยะเวลา ดำเนินงาน	ความต้องการ งบประมาณ	หมายเหตุ

๓.๓.๓ กองทัพบก

แผนงาน/โครงการ/งาน	วัตถุประสงค์	หน่วย รับผิดชอบ	ระยะเวลา ดำเนินงาน	ความต้องการ งบประมาณ	หมายเหตุ

๓.๓.๔ กองทัพเรือ

แผนงาน/โครงการ/งาน	วัตถุประสงค์	หน่วย รับผิดชอบ	ระยะเวลา ดำเนินงาน	ความต้องการ งบประมาณ	หมายเหตุ

๓.๓.๕ กองทัพอากาศ

แผนงาน/โครงการ/งาน	วัตถุประสงค์	หน่วย รับผิดชอบ	ระยะเวลา ดำเนินงาน	ความต้องการ งบประมาณ	หมายเหตุ

